

外資系企業の動き

中国からの直接投資額が中銀統計に表れず

ブラジルの主要国・地域別直接投資受入れの推移

(単位：100万ドル、%)

	2020年		2021年		2022年	
	金額	伸比率	金額	伸比率	金額	伸比率
米国	7,532	25.2	13,019	25.2	10,992	△ 15.6
オランダ	5,401	19.8	4,069	19.8	8,622	111.9
ルクセンブルグ	1,421	8.1	5,030	8.1	3,538	△ 29.7
スペイン	2,012	6.1	1,276	6.1	2,679	110.0
ドイツ	851	5.7	1,154	5.7	2,479	114.8
カナダ	564	4.0	1,507	4.0	1,749	16.1
チリ	762	3.7	1,235	3.7	1,620	31.2
イギリス	872	3.7	1,059	3.7	1,604	51.5
スイス	721	3.4	808	3.4	1,482	83.4
フランス	2,221	2.7	565	2.7	1,167	106.5
ケイマン諸島	1,474	2.5	2,145	2.5	1,083	△ 49.5
日本	2,011	1.7	554	1.7	756	36.4
イタリア	961	1.4	856	1.4	618	△ 27.8
コロンビア	14	1.3	24	1.3	571	2254.9
シンガポール	782	1.0	821	1.0	431	△ 47.5
スウェーデン	119	1.0	134	1.0	420	213.4
：						
中国 (2022年は第31位)	143	0.1	235	0.1	35	△ 84.9
合計 (その他含む)	32,869	100.0	39,386	100.0	43,591	10.7

(注) 業種別、国別の合計額は親子会社間の資金貸借を含まないグロスの直接投資額
(出所) ブラジル中央銀行

外資系企業の動き

ブラジルの業種別直接投資受入れの推移

(単位：100万ドル、%)

	2020年		2021年		2022年	
	金額	伸び率	金額	伸び率	金額	伸び率
農業・畜産・鉱業(その他含む)	6,952		3,559		3,297	△ 7.4
石油・天然ガス採掘	4,039		1,379		1,326	△ 3.9
鉱物採掘関連事業	984		227		651	186.5
工業(その他含む)	9,424		12,908		14,149	32.5
自動車・トラクター・車体	2,655		3,816		5,649	13.0
化学品	990		740		2,039	4.7
パルプ、紙および板紙	1,152		248		525	1.2
食料品	599		3,753		2,597	6.0
非金属鉱物製品	126		332		177	0.4
金属	227		118		428	1.0
機械および装置	844		461		701	1.6
サービス業(その他含む)	16,248		22,548		25,756	59.1
金融サービス・同補助業	1,118		2,478		3,971	9.1
商業(自動車除く)	2,847		3,693		2,596	6.0
電気・ガス等	1,873		2,215		3,519	8.1
ITサービス	827		2,687		2,149	4.9
倉庫業および運輸支援活動	200		236		118	0.3
運輸	288		209		547	1.3
不動産の売買	245		370		389	0.9
合計	32,869		39,386		43,591	100.0

(注) 業種別、国別の合計額は親子会社間の資金貸借を含まないブロスの直接投資額
(出所) ブラジル中央銀行

外資系企業の動き

対ブラジル直接投資案件（2021年）

業種	企業名	国籍	発表時期	投資額	概要
農業・食品・飲料	アンペブ	ベルギー	2021年1月	3億8,500万レアル	パラナ州ボンタ・グロツサ市のビール工場の生産能力を向上させ、ブラジル南部、南東部への供給力を高めるために3億7,000万レアルを投資する。残りの1,500万レアルは同州アウミランテ・タマンダレー市に清涼飲料水の製造ライン設立を発表。
	DVA	ドイツ	2021年2月	1億ドル	化学分野の企業としてアグリビジネス向けのイノベーション・技術開発を目的とした投資を発表。
	Citri&Co	スペイン	2021年3月	N.A.	欧州をリードする柑橘系の果実生産企業がセアラ州でメロンやスイカを世界に輸出するアグリコラ・フアーモッサの少数株主となる。
	サステナブル・アグリカルチャー・フアイナンス・フアシリティ	スイス	2021年6月	10億レアル	パラナ州のコーヒーを中心とした生産者組合であるコカマールに耕作、畜産、森林分野のビジネスを統合することや二酸化炭素の排出を削減する管理手法に融資を行うと発表。
	アリスタ	スイス	2021年6月	4億レアル	小売りやフードサービス向けのパンメーカーとしてミナスジエライス州のポウソ・アレグレ市に新たな工場設立を発表。
	ヒロス・デ・リベラ	スペイン	2021年11月	20億レアル	ビールブランド、エストレラ・ガリシアの醸造会社であるヒロス・デ・リベラがスペイン以外で初めて同ブランドのビールを製造するための工場をサンパウロ州のアラクアラ市に設立すると発表。
	フォーエバー・オーシャンズ	米国	2021年11月	3億レアル	バイーア州のイリエウス市およびイタブアナ市で、オプシヨアでカンパチを捕るための投資を行うと発表。
	アンペブ	ベルギー	2021年12月	8億7,000万レアル	パラナ州に2025年の稼働を目指して300mlおよび600mlの瓶について、リサイクル可能なガラスとラベルを使用するサステナブルな容器の製造拠点の設立を発表。
	イボニック	ドイツ	2021年4月	2,000万レアル	サンパウロ州アメリカーナ市にテクノロジセンター設立を発表。
	自動車および自動車部品	ブリヂストン	日本	2021年6月	7億レアル
住友ゴム		日本	2021年7月	10億6,400万レアル	乗用車、軽トラック、トラック、バス用タイヤの生産能力を増強する投資を発表。
長城汽車		中国	2021年8月	N.A.	メルセデスベンツが自社戦略として電動化やデジタル化するに際し、売却したサンパウロ州イラセマポリス市に所在する工場を買い取ると発表。
トヨタ自動車		日本	2021年9月	N.A.	サンパウロ州ソカバ工場での生産量（ヤリス、エティオス（輸出用）、カローラ・クロス）を向上させるため、2022年1月から3交代制を導入と発表。

外資系企業の動き

対ブラジル直接投資案件 (2021年)

業種	企業名	国籍	発表時期	投資額	概要
紙・セルロース	CMPC	チリ	2021年4月	1,600万レアル	リオ・グランデ・ド・スル州パロタス港の入札案件を落札し、今後10年間同案件に関する計画を発表。
	CMPC	チリ	2021年8月	27億5,000万レアル	リオ・グランデ・ド・スル州の工場でオペレーションの近代化や環境を適切に管理するための新たな手段を導入するための投資を発表。
	CMPC	チリ	2021年12月	9億4,570万レアル	産業用袋の大手供給元であるイグアス・セルロース・パペウの工場や森林の買収を発表。
IT・スタートアップ	Ascenty (デジタル・リアル テイ、ブルック フィールド)	米国	2021年4月	2億5,000万ドル	5つのデータセンターを新設 (その内4つはサンパウロ州に設置)。
	パークシャー・ハサ ウエイ	米国	2021年6月	5億ドル	ブラジルのオンラインバンクであるヌーバンクは、2021年1月のシリーズGの延長として、パークシャー・ハサウエイから資金調達することを発表。
	サンズ・キャピタル	米国	2021年6月	2億5,000万ドル	ブラジルのオンラインバンクであるヌーバンクは、シリーズGの延長としてサンズキャピタルにリードされた資金調達を発表。
	ゴールドマンサックス	米国	2021年6月	21億レアル	融資サービスを展開するフィンテックのメトウードに投資。
	ソフトバンク/アドベ ント	日本/米国	2021年9月	2億2,500万ドル	ラテンアメリカのEコマース企業と提携するスタートアップ企業のメラマは、ソフトバンクとアドベントが率いるシリーズBの資金調達を実施。
	エイクニクス	米国	2021年10月	1億1,640万ドル	サンパウロ州サンタナ・デ・バルナイェーバ市に新たなデータセンターを設けるための投資を発表。
	ソフトバンク/ステッ ドファ スト/インサイト	日本/米国	2021年10月	7,500万ドル	プログラミングを使わない業務管理サービスを提供するスタートアップ企業、パイプファイのシリーズCの資金調度にソフトバンクが参加。7,500ドルのうち、ソフトバンクは5,000万ドルを出資。
	クラロ	メキシコ	2021年11月	17億レアル	5G入札の一部区画を落札。
	テレフォニカ	スペイン	2021年11月	11億レアル	5G入札の一部区画を落札。
	タイム	イタリア	2021年11月	10億5,000万レアル	5G入札の一部区画を落札。
	ソフトバンク	日本	2021年12月	1億2,700万ドル	健康保険に関わるヘルステック企業であるアリシのシリーズCとなる資金調達をリード。

(出所) 各社発表および現地報道から作成

外資系企業の動き

対ブラジル直接投資案件 (2021年)

業種	企業名	国籍	発表時期	投資額	概要
金融サービス	シンガポール政府投資公社 (GIC)	シンガポール	2021年4月	3億レアル	ブラジルのフィンテックで複雑な投資管理サービスを簡易な方法で提供するワレンへの投資を発表。
	ソフトバンク/アマゾン/アクセル・パートナーズ	日本/米国	2021年10月	1億800万ドル	ブラジルのフィンテック企業のピズモは、シリーズBとして、アマゾン、ソフトバンク、アクセルパートナーズがリードする資金調達を実施し、テクノロジーや人的リソースの拡大に充てることを発表。
	サムアップ	ドイツ	2021年11月	3,000万レアル	国立経済社会開発銀行 (BNDES) が零細、小規模企業向けに 2 億70万レアルの融資を行うプログラムに対し、ドイツのサムアップが追加的に 3,000万レアルの融資を行うことを発表。
エネルギー	国家电网/CPFL	中国	2021年3月	152億レアル	2025年までの投資計画を見直し、135億レアルの投資予定から152億レアルに引き上げたことを発表した。
	キエール	フランス	2021年5月	38億ドル	ペルナンブッコン州のポルト・ジ・スアハ市にグリーン水素発電ユニットの設立を発表。建設に合わせて2,000のポストの雇用を生み、同発電所のオペレーションが開始した場合には600の直接雇用を生むと説明している。
	エネル	イタリア	2021年6月	30億レアル	電力大手エネルの子会社、エネル・グリーン・パワー・ブラジルが南米で運用中の風力発電としては最大規模(716メガワット)となるピアウイ州のラゴア・ドス・バットホス市のラゴア・ドス・ベントス風力発電施設のオペレーションを開始。エネル・グリーン・パワーが世界で展開する風力発電としても最大規模となる。
	キエール	フランス	2021年7月	69億5,000万ドル	セアラ州の洋上風力発電施設でグリーン水素を生産開発することを発表。
	ソワイテック	ドイツ	2021年9月	52億レアル	ミナスジエライス州で太陽光発電施設を 1 カ所、太陽光発電と風力発電両方に対応出来る 2 カ所の発電施設設立の投資を発表。
	トランス・ハイドロジェン・アライアンス	オランダ/米国/スイス	2021年10月	20億ドル	セアラ州ペセン地区でグリーン水素を (年間50万トン以上) 生産するため の覚書を署名し、今後数年間で20億ドルの投資を見込んでいることを発表。オランダのトランス・ハイドロジェン・アライアンスはブロントン・ベンチャーズ、トラモ、グローバル・エナジー・ストレージ、ヴァロとのコンソーシアムとして覚書に署名している。
	アクシオナ・エナジー	スペイン	2021年11月	8億ユーロ	カーザ・ドス・ベントスがバイーア州セント・セ市で開発中の風力発電プロジェクト (セント・セ市 I および II で 850メガワットの発電に達する可能性あり) の買収に関する契約を締結。
	アエス・ブラジル	米国	2021年12月	39億レアル	2021年から2025年までの投資計画につき、35億レアルから39億レアルに見直したことを発表。リオ・グランデ・ド・ノルチ州で風力発電を行うため、化学大手ウニパーとのジョイントベンチャーのビジネスを考慮したものの落札。

外資系企業の動き

対ブラジル直接投資案件 (2021年)

業種	企業名	国籍	発表時期	投資額	概要
石油・天然ガス	コベルガス	日本	2021年5月	3億7,040万レアル	天然ガス市場の需要を満たすため、流通網を内陸部および大都市圏に拡大する2021-2025年の長期戦略を発表した。
	エクイノール/エクスンモービル/ペトロガール	ノルウェー/米国/ポルトガル	2021年6月	80億ドル	サントス盆地のバカリャウ鉱区の開発を行うことを発表。
	カルーン	オーストラリア	2021年6月	1億7,500万～1億9,500万ドル	サントス盆地のバウナにあるパトラ油田の開発を行うことを発表。
	シエル	オランダ/英国	2021年10月	3,510万レアル	カンポス盆地：シエル (70%) はエココペトロール (30%) をパートナーとして5鉱区のオペレーターとなった。
	ムバダラ	アラブ首長国連邦	2021年11月	18億ドル	バイーア州サンフランシスコ・ド・コンデ市にあるペトロプラスのランドウルフォアルベス精製所の買収を完了。
	トタルエナジー/ペトロナス/カタールペトロレウム	フランス/マレーシア/カタール	2021年12月	71億レアル	サントス盆地のブレソルト層セピア鉱区：ペトロプラス (30%)、トタルエナジー (28%)、ペトロナス (21%)、カタールペトロレウム (21%) のコンソーシアムが落札。
	シエル/トタルエナジー	英国/オランダ/フランス	2021年12月	40億レアル	サントス盆地のブレソルト層アタブ鉱区をペトロプラス (52.5%)、シエル (25%)、トタルエナジー (22.5%) が落札。

(出所) 各社発表および現地報道から作成

外資系企業の動き

対ブラジル直接投資案件（2020年）

業種	企業名	国籍	発表時期	投資額	概要	
農業・食品・飲料	シンジエインタ	中国	2020年3月	8,000万ドル	種子のブランドNKの再リリース。研究センターの新設を発表。	
	ハイネケン	オランダ	2020年3月	8億6,500万レアル	パラナ州ポンタグロッサ市の製造工場生産拡大を発表。	
	アルタジェエネチカ	カナダ/オランダ	2020年4月	750万レアル	ミナスジェライス州ウベラバ市の飼育能力向上に向けた投資を発表。	
	ヴェルダ・アグリテック	英国	2020年4月	2,250万レアル	ミナスジェライス州サン・ゴタルド市の採鉱施設への投資を発表。シルト岩や海緑石を採掘し、肥料の添加物などにすることを目指す。	
	ニュートリエン	カナダ	2020年6月	N.A.	主要な流通チャネルとブランドカ(Sementes Goias)を持つゴイアス州の大手農業資材流通業者TEC AGROグループの株式を100%を買収を発表。	
	ADM	米国	2020年7月	N.A.	機能性栄養剤や健康素材などの天然植物由来エキス・素材メーカーのバイオニアであるYerbalatina Phytoactivesの買収を発表。	
	ネスレ	スイス	2020年8月	7億6,290万レアル	サンパウロ州アラサトゥバ市、アララス市、カサババ市、エスピリトサント州ヴィラ・ベリーヤ市、バイーア州のフェイラ・デ・サンタナ市、ミナスジェライス州モンチスクラーロ市の製造ラインを稼働開始および既存のラインを近代化させる目的での投資を発表。	
	化学品	P&G	米国	2020年1月	1億レアル	サンパウロ州のイノベーションセンターに新たな生産ラインを設ける。
		モンサント/バイヤー	米国/ドイツ	2020年2月	8,000万レアル	バイーア州カマサリ市の生産ユニットを近代化するための投資を発表。
		ブラッセルグループ(ロイヤル・ゴールデン・イーグル)	シンガポール	2020年1月	10億レアル	サンパウロ州の生産加工プロセスでイノベーション・持続可能性を追求するための投資を発表。
セルロース	大王製紙/丸紅	日本	23億300万レアル	大王製紙と丸紅は大王製紙が51.0%、丸紅が49.0%出資するブラジルの共同投資会社であるH&PC BRAZIL PARTICIPAÇÕES S.A.を通じてブラジルのSantherFábrica de Papel Santa Therezinha S.A.の全株式を共同で(間接的に)取得することに合意。		

(出所) 各社発表および現地報道から作成

外資系企業の動き

対ブラジル直接投資案件 (2020年)

業種	企業名	国籍	発表時期	投資額	概要
自動車および自動車部品	フォルクスワーゲン・カミニヨエス・イ・オニブス	ドイツ	2020年2月	800万レアル	2022年までに、サンパウロ州ヴィエーノ市の部品配送センターを4,000㎡拡大し、ロジスティクスの効率を高めるための投資を発表。
	フォルクスワーゲン・カミニヨエス・イ・オニブス	ドイツ	2020年2月	20億レアル	2021年から2025年の投資サイクルを計画を発表。
	ボルボ	スウェーデン/中国	2020年2月	10億レアル	新製品開発のための研究・開発投資を発表。
	アウディ	ドイツ	2020年2月	1,000万レアル	エンジンソリューションとの提携により、電気自動車向け充電ステーションを200カ所設置するための投資を発表。
モビリティサービス	KINTO ブラジル	日本	2020年7月	N.A.	トヨタファイナンシャルサービスと三井物産はブラジルで幅広くモビリティサービス事業を展開するため KINTO Brasil Serviços de Mobilidade Ltda. (KINTO ブラジル社) を 2020 年 7 月 2 日に設立。出資比率はトヨタファイナンシャルサービスが 51%、三井物産が 49%。消費動向が「保有」から「利用」への流れが加速する可能性を踏まえ、中南米最大の自動車市場であるブラジルで成長の著しい B to B 向けフルサービスリース事業（サービス名：「KINTOONE」）を2020年末から開始予定と発表。
IT・スタートアップ	メルカドリブレ	アルゼンチン	2020年2月	40億レアル	Eコマースと金融サービス（同社決済システム）を拡大するための投資を発表。
	アマゾン・ウェブ・サービス (AWS)	米国	2020年2月	10億レアル	サンパウロ州に所在するデータセンターのインフラ投資を発表。
	テレフォニカ・イノベーション・イノベーション・ベンチャーズ	スペイン	2020年3月	N.A.	テレフォニカ・イノベーション・ベンチャーズはブラジルを米国やイスラエルと並んで重要な投資対象国として位置付け、ブラジルのベンチャーキャピタルである Redpoint ventures に投資することで、現地のテレコム分野の革新的なソリューションを有するスタートアップの発掘・投資に繋げることを発表。
	ソフトバンク	日本	2020年4月	2億5,000万レアル	ソフトバンク・ラテンアメリカ・ファンドを通じてEコマースでペット製品専門のペトラブに投資。

外資系企業の動き

対ブラジル直接投資案件（2020年）

業種	企業名	国籍	発表時期	投資額	概要
IT・スタートアップ	エイクニクス	米国	2020年4月	1億3,600万ドル	既にサンパウロにある2つのデータセンターのキャパシティを強化する。サンパウロ市が5,900万ドル、バルエリ市2,500万ドル、サンタナ・デ・パナナイーバには5,200万ドルで新たなデータセンターを設置することを発表。
	デジタル・コロシア	米国	2020年4月	N.A.	データセンターの分野で経験豊富なマルコス・ピエゴ氏と提携し、UOL Diveoの買収を通じて、超大規模データセンターを展開する「Scala Data Centers S/A」をサンパウロに設立。ブラジルでは最大規模のデータセンターとなり、ITサービスのアウトソーシング等テクノロジーの需要増に対応したビジネス展開を目指す。
	ウォーバークビンカス	米国	2020年6月	3億レアル	不動産管理ソフトウェアなどの事業を行うスーパーロジカに投資することに合意。不動産分野の商品や同社金融サービスを手掛けるPJ Bankがその資金を活用することを発表。
	IBM	米国	2020年10月	2,000万ドル	AI分野の技術者に関する研究センターを開設するための投資。サンパウロ大学や民間企業、研究促進機関、教育機関、FAPESP等との協力によるもので、IBMがこのグループをリードする。AIの消費国ではなく、AIの生産国も目指していくと発表。
金融サービス	LGTライラストーン/タルセディア/e.ベンチャーズ/ウエリントン・マネジメント/アドベンタメント/フットバンク/カゼッキベンチャーズ/アマデウスCP	英国/米国/日本/アルゼンチン	2020年12月	2億5,500万ドル	不動産や自動車を担保にしたローンを申込、審査、実行を複数の貸出先候補に対してオンラインでのサービス提供を行うスタートアップ、クレジットタスへの投資。
	徐工集団 (XCMG)	中国	2020年1月	1億レアル	ブラジルで主に建設業界や同社グループ企業向けの融資を行う銀行開設を発表。
金融サービス	シュロダー・インベストメント・マネジメント	英国	2020年4月	N.A.	新型コロナウイルス禍で中長期にニーズが高まることが予想されるテクノロジー、メディア、テレコミュニケーション分野に特化したシユロダー・テック・エクイティ・ロング&シヨートをブラジルでリリース。

外資系企業の動き

対ブラジル直接投資案件（2020年）

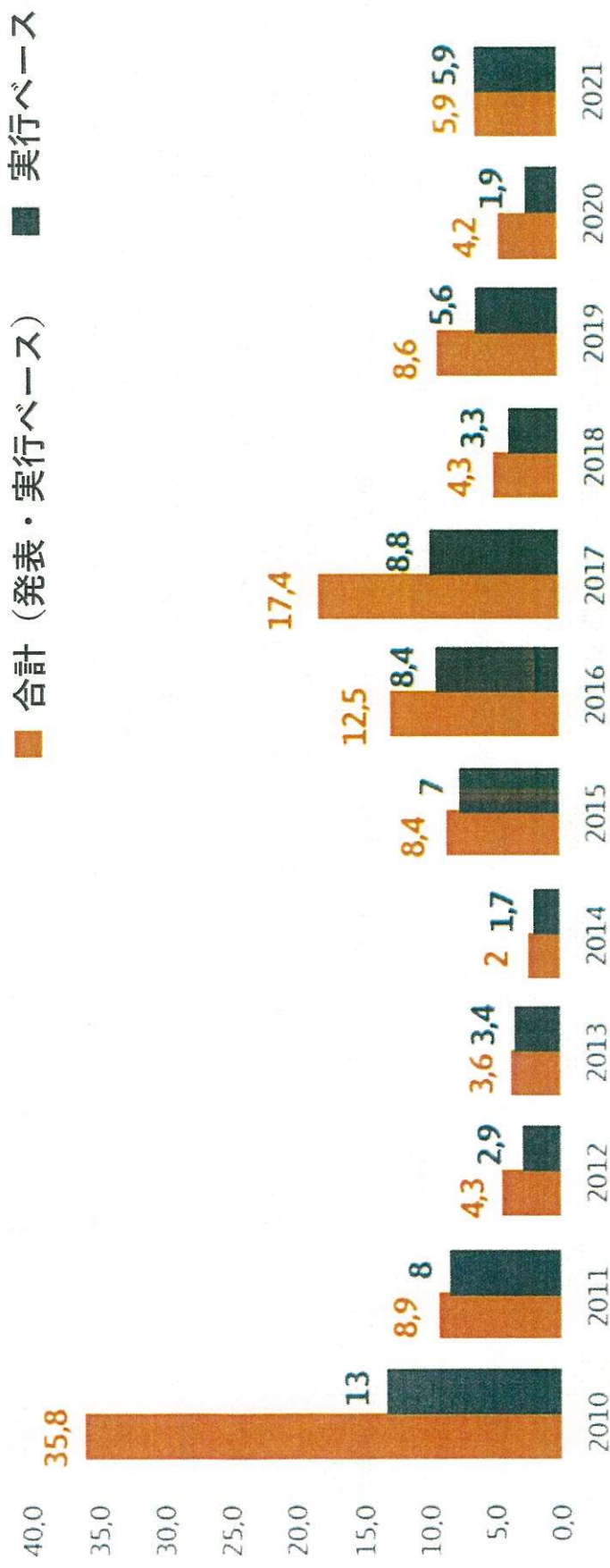
業種	企業名	国籍	発表時期	投資額	概要
エネルギー	ソーラー・プロバ イダー	カナダ	2020年1月	2億5,000万ドル	ブラジル市場での現地展開に必要なパートナーを探すための投資。5年間を想定した投資。
	ビエネルジア	イタリア	2020年1月	50億レアル	今後数年以内に、リオ・グランデ・ド・ノルテ州の沖合に設置された風力発電所に約50億レアルの投資が行われる予定となった。
	ハイゼン（コザン /シエル）	オランダ/英国	2020年2月	30億レアル	2020年/2021年のサトウキビ畑維持費としての投資。
	国家電網（ステート グリッド）/CPFL	中国	2020年2月	135億4,000万レ アル	CPFLは向こう5年で計画している投資のうち、115億9,000万レアルは配電分野に向けられる。
	アトラス リニューアブル エナジー	チリ/英国	2020年3月	8億8,100万レア ル	太陽光エネルギーの売買契約に8億8,100万レアルの投資で署名したこと を発表。クリーンエネルギーの供給は、ミナスジェライス州にあるアトラ ス・カサプランカの太陽光発電所を通じて行われる。
	中国電力建設	中国	2020年3月	6億レアル	IBSエナジーグループとサンパウロ州レンソイス・パウリスタにユーカーリ バイオマス利用した火力発電所を建設するための提携を発表。
	Evoltz (TPG Capital)	米国	2020年4月	2億3,200万レア ル	Evoltz社は、ブラジル北部の一部都市におけるエネルギー送電を管理する ため、Eletrobrasよりマナウス送電事業を手掛けるManaus Transmissora de Energia S.A.の株式49.5%を取得することで合意。
	エンジー	フランス	2020年7月	10億レアル	ペトロbrasに所属するTransportadora Associada de Gásの株式10% を取得。
	ゴラーパワー	ノルウェー/ 米国	2020年3月	N.A.	ペルナンブッコ州のスペペ港における液化天然ガスターミナル開発。
	石油・ 天然ガス	オイル・グループ	米国	2020年5月	3億ドル
オイル・グループ		米国	2020年6月	20億レアル	エナジーブラットフォームとの覚書締結により、エスピリトサント州でグ リーンス製造所などを建設する動き。
シエル		オランダ/英国	2020年12月	1,200万レアル	カンポス盆地の一部鉱区の取得。

（出所） 各社発表および現地報道から作成

中国企業の動き

ブラジルにおける中国企業の投資額（フロー）の推移

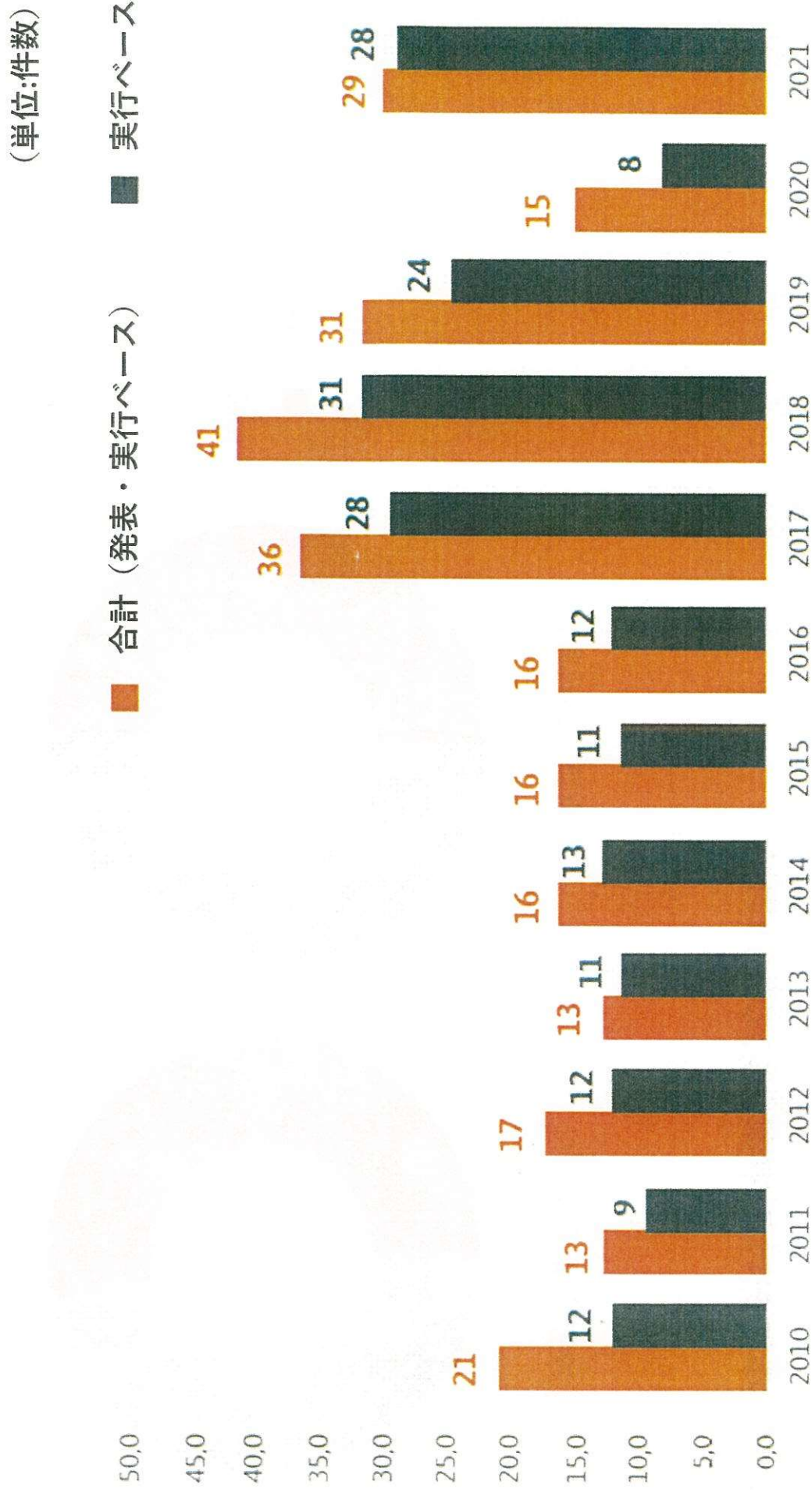
(単位:10億ドル)



(出所) ブラジル中国企業家委員会 (CEBC) 「ブラジルにおける中国投資 2021」

中国企業の動き

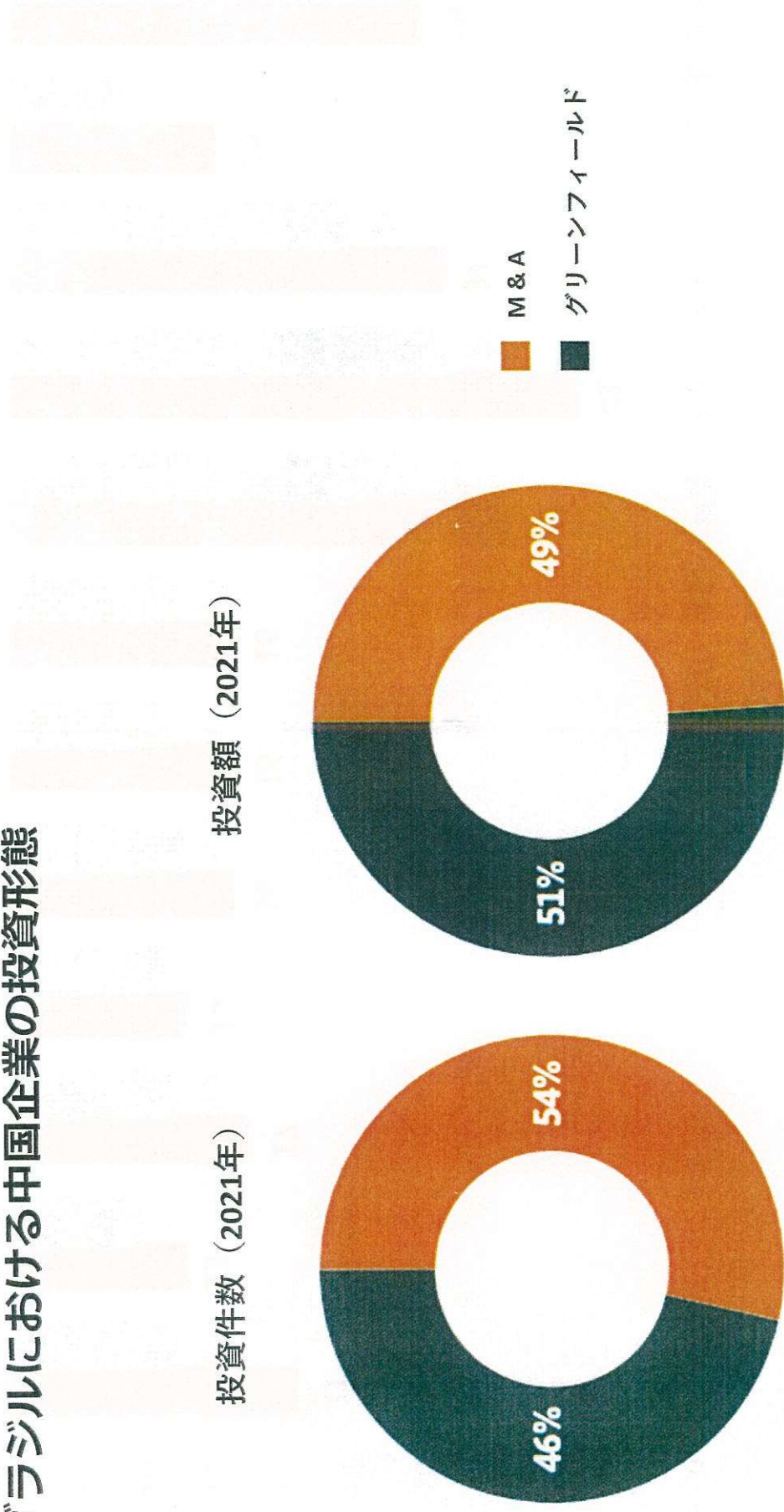
ブラジルにおける中国企業の投資件数の推移



(出所) ブラジル中国企業家委員会 (CEBC) 「ブラジルにおける中国投資 2021」

中国企業の動き

ブラジルにおける中国企業の投資形態

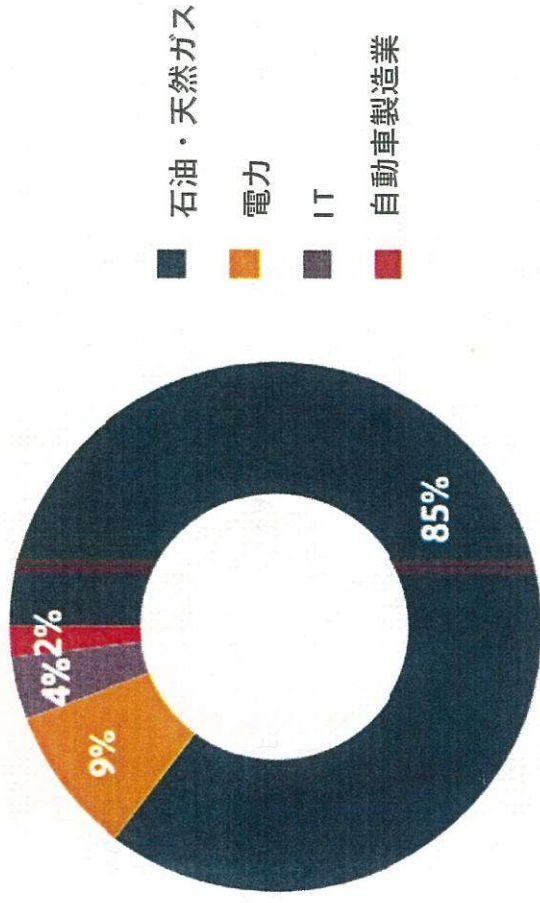


(出所) ブラジル中国企業家委員会 (CEBC) 「ブラジルにおける中国投資 2021」

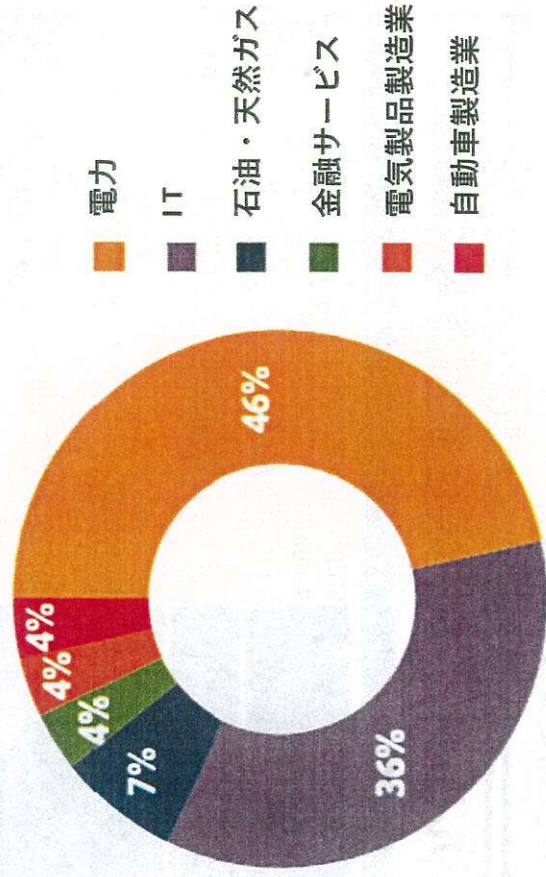
中国企業の動き

セクター別の中国企業による対ブラジル投資

投資額 (2021年)



投資件数 (2021年)



中国企業の動き

ブラジルにおける中国企業投資等の事例

業種	企業名	発表時間	投資額	概要
エネルギー	Shanghai Shemar Power	2021年6月	4億2,000レアル	電力ラインを設置する工事の入札を落札
	国家电网/CPFL	2023年1月	254億レアル	2027年までに254億レアルの投資予定
石油	中国海洋石油集団	2022年11月	103億レアル	ペトロブラスから同国の海底油田の権益を5%追加取得 メルセデスベンツが自社戦略として電動化やデジタル化するに際して売却したサンパウロ州イラセマポリス市に所在する工場を買い取ることを発表
	長城汽車	2022年1月	100億レアル	2025年までにR&Dのために15億レアルの投資予定
自動車	浙江吉利控股集团/ボルボ	2022年2月	15億レアル	フォードが売却したバイーア州カマサリ市に所在する工場を買い取り、バイーア州に3つの工場を設置する計画
	比亞迪汽車	2022年10月	30億レアル	中糧集団がサントス港の穀物向けターミナルの25年賃貸契約に関する入札で落札。投資額は7億6,480万レアルが見込まれている
アグリビジネス	隆平高科	2022年3月	7億6,480万レアル	種子会社の隆平高科はブラジルでの事業を拡大
	シンジェンタ	2022年8月	5億1,200万レアル	農業資材のディストリビューターのアグロセラード (ミナスジェライス州) を買収
	アダマ (シンジェンタ)	2022年11月	N.A.	農業メーカーのアダマ社は新しい工場を設置
	シンジェンタ	2023年1月	N.A.	化学企業のウルトラファイバーネから工場 (サンパウロ州) を買い取ることを発表
物流	招商局港口控股	2022年6月	3億7,000万レアル	招商局港口控股傘下のパラナグア港コンテナターミナルは事業の拡大のために3億7,000万レアルの投資を行う予定
	テンセント	2022年1月	550万ドル	顧客サポートプラットフォームを提供するスタートアップのZenviaの5.5%を買収
IT	テンセント	2022年4月	450万ドル	Zenviaの4.7%を買収
	テンセント	2022年5月	N.A.	Zenviaの5%を買収
	レノボ	2022年7月	6,000万レアル	5Gの研究のためにR&Dセンターを設置

ブラジルのビジネス環境 (税務)

ブラジルの税金は大きく「連邦税」、「州税」、「市税」に区別

このほか複数の社会負担金が存在 税金に準ずるものとして扱われている

【連邦税】

1. 個人所得税 (IRPF)
 - ・税率は月額基準所得に対し7.5%、15%、22.5%、27.5%
 - ・家賃や自動車の供与などのいわゆるフリンジベネフィットも個人の所得とみなされる
 - ・駐在員の場合、労働ビザ取得後初めてブラジルに入国した日の翌月末から所得申告開始
2. 法人所得税 (IRPJ) 34%
 - ・実質利益に対する基本税率は15%。月額2万レアル(年額24万レアル)を超える利益に対しては追加で10%課税
社会負担金 (CSLL): 税引き前利益の9% (一般法人の場合)
3. 工業製品税 (IPI)
 - ・税率は0%~30%がほとんどで、製品により異なる
4. 輸入税 (II)
 - ・輸入品のCIF価格に対して課税。品目により税率は0%~35%。平均税率は14%前後
 - ・税率は商品分類番号 (NCMコード) ごとに定められている
 - ・南米南部共同市場 (メルコスール) では同一の税率が適応
 - ※メルコスール加盟国⇒ブラジル、アルゼンチン、パラグアイ、ウルグアイ、ベネズエラ
(加盟国間における取引⇒約85%の品目の輸入税はゼロ)
5. 金融取引税 (IOF): 金融機関が行うサービスに対して課税される
 - ・海外からの借入れ (親子ローン含む) ⇒ 借入期間180日以下は6%
 - ・海外からの資本金送金 (増資含む) ⇒ 0.38% など

詳細↓

ほか

https://www.jetro.go.jp/world/cs_america/br/invest_04.html

ブラジルのビジネス環境（税務）

ブラジルの税金は大きく「連邦税」、「州税」、「市税」に区別

【州税】

1. 商品流通サービス税(ICMS): 一種の付加価値税
・各州による徴収され、商品の輸入や流通取引に課せられる
・税率は州により異なる
2. 自動車保有税(IPVA): 自動車保有者に対して課せられる
・車種、排気量、州により税額が異なる
・サンパウロ州の場合、自動車は3%~4%、バスおよびバイクは2%、トラックは1.5% ほか

【市税】

1. サービス税(ISS)都市不動産所有税(IPTU): 都市部の不動産の時価に対し算定される ほか

【社会負担金】

1. 社会保険融資負担金(COFINS): 社会保障や医療、福祉の財源に充てられる
・サービスおよび財の輸入取引も課税対象、輸入品に対する税率は9.65%
2. 社会統合計画分担金(PIS)・公務員厚生年金(PASEP): 失業保険や金銭的援助の財源に充てられる
・輸入取引も課税対象、輸入品に対するPISの税率は2.1%
3. 特別財源負担金(CIDE): CIDE-Royalties(海外へのロイヤルティの支払いなど) ほか
・海外居住者からの技術移転、ブランド使用許可・供与などに対する支払に課せられる
・送金額に法人所得源泉税額などを含んだ金額で、負担率10%(送金額の10%を現地法人が負担)
・源泉徴収税が差し引かれる: 税率15%(日本へは租税条約適応で12.5%※送金額の12.5%が差し引かれる)

詳細↓

https://www.jetro.go.jp/world/cs_america/br/invest_04.html

ブラジルのビジネス環境 (税務)

商品：工作機械

CMコード：8458.11.99

	レアル
FOB Japan	100,000.00
海上保険	500.00
海上運賃	2,200.00
CIF (サントス港渡し金額)	102,700.00
	CIF = FOB + 海上運賃 + 海上保険

項目	諸経費内訳	税率	概算金額 (レアル)	費用内訳
1	輸入税 (II)	14%	14,378.00	II% × (CIF)
2	工業製品税 (IPI)	0%	0.00	IPI% × (CIF+II)
3	商品流通サービス税 (ICMS)	18%	28,742.21	ICMS% × ((CIF+II+IPI+PIS+COFINS+貿易統合システム使用料+AFRMM)/(1-ICMS%))
4	社会保険融資負担金 (COFINS)	10.65%	10,937.55	COFINS% × (CIF)
5	社会統合基金 (PIS)	2.10%	2,156.70	PIS% × (CIF+)
6	貿易統合システム使用料		214.50	
7	産船喫更増加税 (AFRMM)	25%	550.00	AFRMM% × (海上運賃)
8	港湾保税倉庫料	0.5%	513.50	15日間でCIF×0.5%と仮定
9	その他港湾費用	3.5%	3,594.50	概算でCIF×3.5%と仮定
	ブラジル輸入通関の合計概算費用		61,086.96	

商品：乗用車

CMコード：8703.22.10

	レアル
FOB Japan	100,000.00
海上保険	500.00
海上運賃	7,500.00
CIF (サントス港渡し金額)	108,000.00
	CIF = FOB + 海上運賃 + 海上保険

項目	諸経費内訳	税率	概算金額 (レアル)	費用内訳
1	輸入税 (II)	35%	37,800.00	II% × (CIF)
2	工業製品税 (IPI)	43%	62,694.00	IPI% × (CIF+II)
3	商品流通サービス税 (ICMS)	18%	49,826.79	ICMS% × ((CIF+II+IPI+PIS+COFINS+貿易統合システム使用料+AFRMM)/(1-ICMS%))
4	社会保険融資負担金 (COFINS)	12.57%	13,575.60	COFINS% × (CIF)
5	社会統合基金 (PIS)	2.62%	2,829.60	PIS% × (CIF+)
6	貿易統合システム使用料		214.50	
7	高船喫更増加税 (AFRMM)	25%	1,875.00	AFRMM% × (海上運賃)
8	港湾保税倉庫料	0.5%	540.00	15日間でCIF×0.5%と仮定
9	その他港湾費用	3.5%	3,780.00	概算でCIF×3.5%と仮定
	ブラジル輸入通関の合計概算費用		173,135.49	

法人設立

- ・現地の弁護士事務所や会計事務所に委託するケースが多い
- ・駐在員事務所は基本認められない⇒現地法人の設立が必要

会社設立準備から事業スタートまで半年から一年以上かかる事も

【会社形態】

有限会社、株式会社 など

有限会社⇒ブラジルで最も一般的で、国内の90～95%は有限会社。日系企業の多くもこの形態。

【有限会社のメリット】

- ・財務諸表が最低一回開催の総会で承認されれば良く、共同出資者が書面で決議する際は総会開催が免除(株式会社は財務諸表の公告が義務付けられている)
- ・業務執行者(日本からの駐在員を想定)が最低1名で良い(ただし居住者)

【有限会社設立にあたって必要なもの】

1. 最低2名の出資者⇒個人・法人どちらでも良い。ブラジルに居住しない外国人・外国企業の場合は法定代理人(永住ビザ保有者※移民法の制定により変更)を任命する必要がある
 2. 最低1名の業務執行者(日本からの駐在員を想定)⇒居住者、あるいは居住許可保持者である必要がある。
居住許可とは⇒ビザとは別にブラジルに居住するために必要な証明書。申請のためには、60万レアルの投資証明書(同金額をブラジル中央銀行に外国投資登録した証明書)が必要だ。なお、申請者の入国後2年以内に最低10人の新規雇用を創出できる計画を示すことができれば、最低15万レアルの投資により居住許可が発行されることもある。
- 駐在員がビザを取得するまでの期間は現地弁護士や会計士等を業務執行者に選任するケースが多い
3. 出資金⇒最低資本金に関する法律上の規制はない(増資を行う際は定款の変更が必要)

外国企業の会社設立手続き： https://www.jetro.go.jp/world/cs_america/br/invest_09.html

46 資本金に関する規制： https://www.jetro.go.jp/world/cs_america/br/invest_02.html

法人設立と会社清算

【認証など】

輸出入業者登録(RADAR)

輸出入を行う個人・企業が必要とされる認証

- ・財務省連邦収税局の管轄。所定の様式に基づいた申請書と必要書類を提出、許可が下りて初めて輸出入業務が可能となる。
- ・経理状況、資金調達能力などが審査される

貿易管理制度：https://www.jetro.go.jp/world/cs_america/br/trade_02/#block5

会社清算

- ・払込資本金を本国に送還すること可能
- ・販売やサービス法人は相対的に手続は簡単
- ・労働裁判も含めた訴訟が完了するまで会社登記は抹消できない

【資本金の送還】

- ・投資した資本がブラジル中央銀行に登録されており、かつ純資産がマイナスになっていないことが前提で、本国へ送還が可能

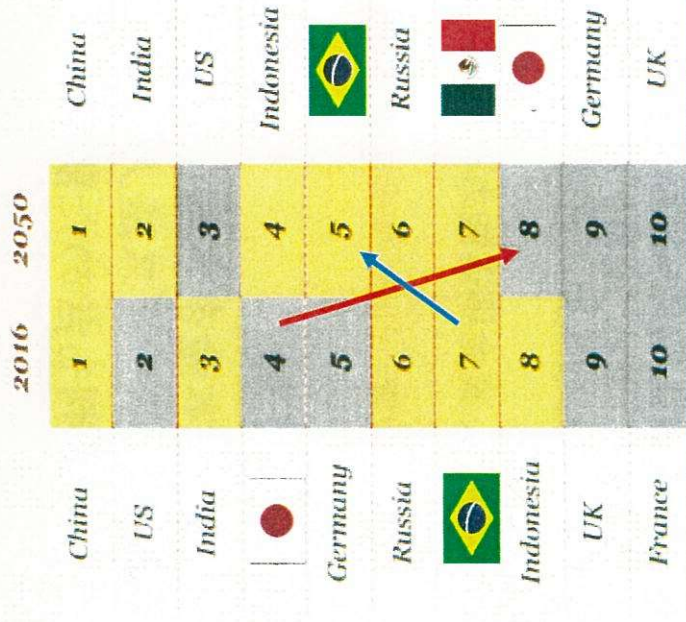
【会社登記の抹消】

- ・土地や工場を所有せず、解雇対象となる従業員数が比較的少ないと、スムーズに進みやすい
- ・ブラジルの労働訴訟の提訴期間は退職または解雇後2年間で、税務訴訟は5年間のため期間内に清算手続きを完了させることは容易ではない

ブラジルのポテンシャルとSU企業の動き

2050年GDPランキング

5位 ブラジル
8位 日本



E7 economies G7 economies

(出所) IMF2016推定値を基礎にPwCが予測。

SUランキング (2020年)

(100カ国1,000都市中) (出所) <https://www.startupblink.com>
サンフランシスコベイエリア: 1位
北京: 6位、テルアビブ: 7位、バンガロール: 14位、
東京: 16位

サンパウロ: 18位

香港: 36位、ソウル: 21位、上海: 31位
シンガポール: 26位

アクセラレーター(2018年): 40社以上 (半数がSP州)



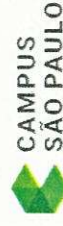
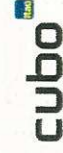
STARTUP



コワーキングスペース(2018年): 1,195カ所

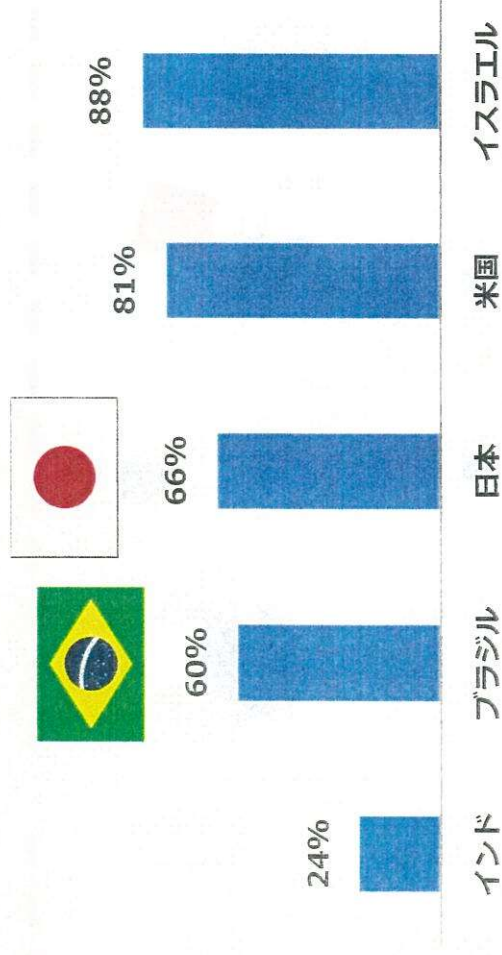
(前年比48%増、うちSP州465カ所)

(出所) コワーキング・ブラジル (<https://coworkingbrasil.org>)

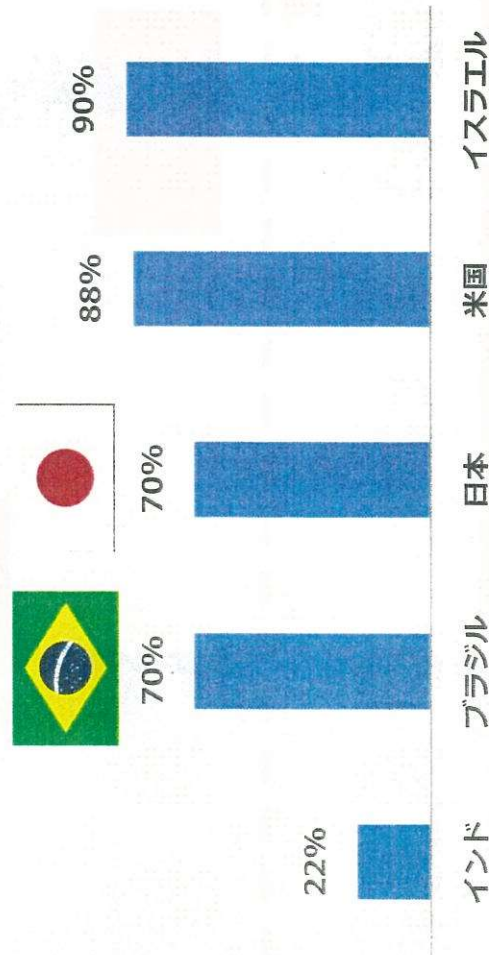


ブラジルのネット社会事情

スマートフォン保有割合 (2018年)



インターネット・ユーザーの割合(2018年)



(出所) Pew Research Center (2018) "Smartphone Ownership Is Growing Rapidly Around the World, but Not Always Equally"

頻繁に使用するアプリランキング (2019年4月)

1	WhatsApp
2	Facebook
3	Instagram
4	Uber
5	Facebook Messenger
6	YouTube
7	Caixa
8	Banco do Brasil
9	Netflix
10	Twitter
11	Gmail
12	Google Chrome
13	99
14	Spotify
15	Itaú
16	iFood
17	Bradesco
18	Nubank
19	Google
20	Mercado Livre

Uberユーザーが多い

銀行系アプリ目立つ
(Caixa, Banco do Brasil, Bradesco, Itaú, Nubank)

Mercado Livre人気
(売上6割以上がブラジル)

フィンテック
ユニコーン

ECサイト

ブラジルでのスタートアップ企業の台頭

VC

SoftBank Group



monashees +

Redpoint eventures

Kaszek VENTURES ASTELLA



ユニコーン
(推定11社、外資
買収含む)

主要分野

金融

小売

モビリティ

業務管理

教育

農業

医療

ブラジルにおけるSU企業数 13,795社 ブラジルスタートアップ協会 (Abstartup) 2021年5月時点
サンパウロ州サンパウロ市に最も集中。

ブラジル市場をめぐる越境ECの現状

海外EC事業者

AliExpress



amazon



国内EC事業者
2大プレーヤー

海外出展企業募集



mercado
livre

生活雑貨、電気電子製品（除く一部携帯電話）
化粧品など（食品・アルコール飲料は規制対象）



VS



海外出展企業募集

Contact: crossborder@b2wwdigital.com



<https://www.mercadolivre.com.br>

<https://www.americanas.com.br>



配達料15リアル
CIF価格に対して一律輸入関税60%(+MG州内配送はICMS賦課)

非課税は不正がなく課税対象額50ドル未満
100ドル未満も非課税のケースが殆ど。

2018年実績
ネットユーザー
1億1,600人
EC利用者
5,500万人
EC取引総収入
約1兆2,326億円
越境EC利用者
2,240万人

ブラジルEC事業インフラ企業

olist

EC仮想店舗インテグレ-
ター大手ECサイト小売店舗
構築



2017年10月簡易輸入システム
(マイ・インポート)稼働
海外発送品購入者はオンライン
上で追跡、配達料・関税等支払
いが可能に。利便性向上



オンライン決済仲介企業。
クレジットカード分割払い、ブラ
ジルで一般的なボレト請求書
など多彩な決済手段提供。

51

ありがとうございました！ Obrigado!

Desde 1955 no Brasil

ジエトロ・サンパウロ事務所

Alameda Santos, 771 Primeiro Andar, Jardim Paulista,
CEP 01419-001, São Paulo -SP, BRASIL

[E-mail:infosp@jetro.go.jp](mailto:infosp@jetro.go.jp)

[TEL:55-11-3141-0788](tel:55-11-3141-0788)

[FAX:55-11-3253-3351](tel:55-11-3253-3351)

Facebook : <https://www.facebook.com/JETROSaoPaulo/>



【ご注意】

本日の講演内容、資料は情報提供を目的に作成したものです。

主催機関および講師は資料作成にはできる限り正確に記載するよう努力しておりますが、その正確性を保証するものではありません。本情報の採否はお客様の判断で行ってください。

また、万一不利益を被る事態が生じましても主催機関及び講師は責任を負うことができませんのでご了承ください。