

「みやぎ型管理運営方式」導入による 事業費削減目標について

令和元年12月13日

宮城県企業局

目 次

- 1 収支シミュレーションの目的**
- 2 前提条件**
 - ◆水量予測等
 - ◆更新計画の考え方
 - ◆料金設定水準
 - ◆その他
- 3 現行体制モデル試算結果**
- 4 みやぎ型導入による事業費削減目標**
- 5 事業費削減効果の料金への反映**

1 収支シミュレーションの目的

「みやぎ型管理運営方式」を特定事業として選定するための定量分析の一環として、県が自ら実施する場合の事業期間中の予定事業費と、事業の一部をPFI事業として運営権者が実施する場合の事業費とを比較し、事業費の縮減が期待できることの検証を行うとともに、「みやぎ型管理運営方式」導入による事業費削減目標を設定することを目的とする。

なお、市町村と調整した水道用水供給事業及び流域下水道事業における覚書水量を踏まえるとともに、管路・設備のダウンサイジング等を見込んだ更新費用の算定を行い、シミュレーションに反映するものとする。

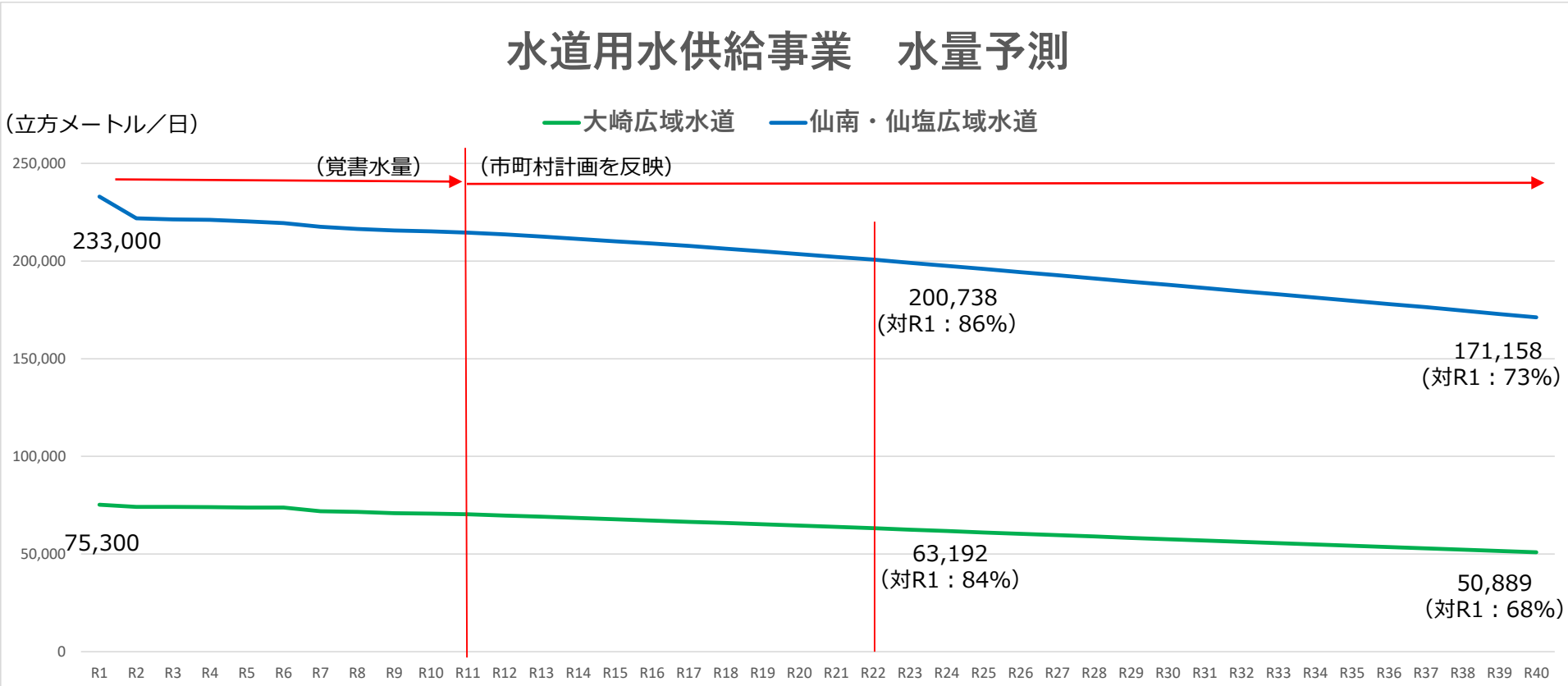
2 前提条件—水量想定（水道用水供給事業）

(1) 水道用水供給事業

期間	考え方
～R11年度まで	<u>各市町村との覚書水量</u>
R12年度以降	R11年度をベースに、各市町村計画(※1)における <u>人口増減率と同水準で推移するものと想定</u>

(※) 地方創生総合戦略（または人口ビジョン）

2 前提条件—水量予測（水道用水供給事業）



2 前提条件—試算水量（工業用水道事業）

(2) 工業用水道事業

期間	考え方
全期間	<u>R2年度の契約水量（見通し）が継続すると想定</u> ・仙塩 - 27,430m ³ ／日 ・仙台圏 - 40,990m ³ ／日 ・仙台北部 - 20,510m ³ ／日

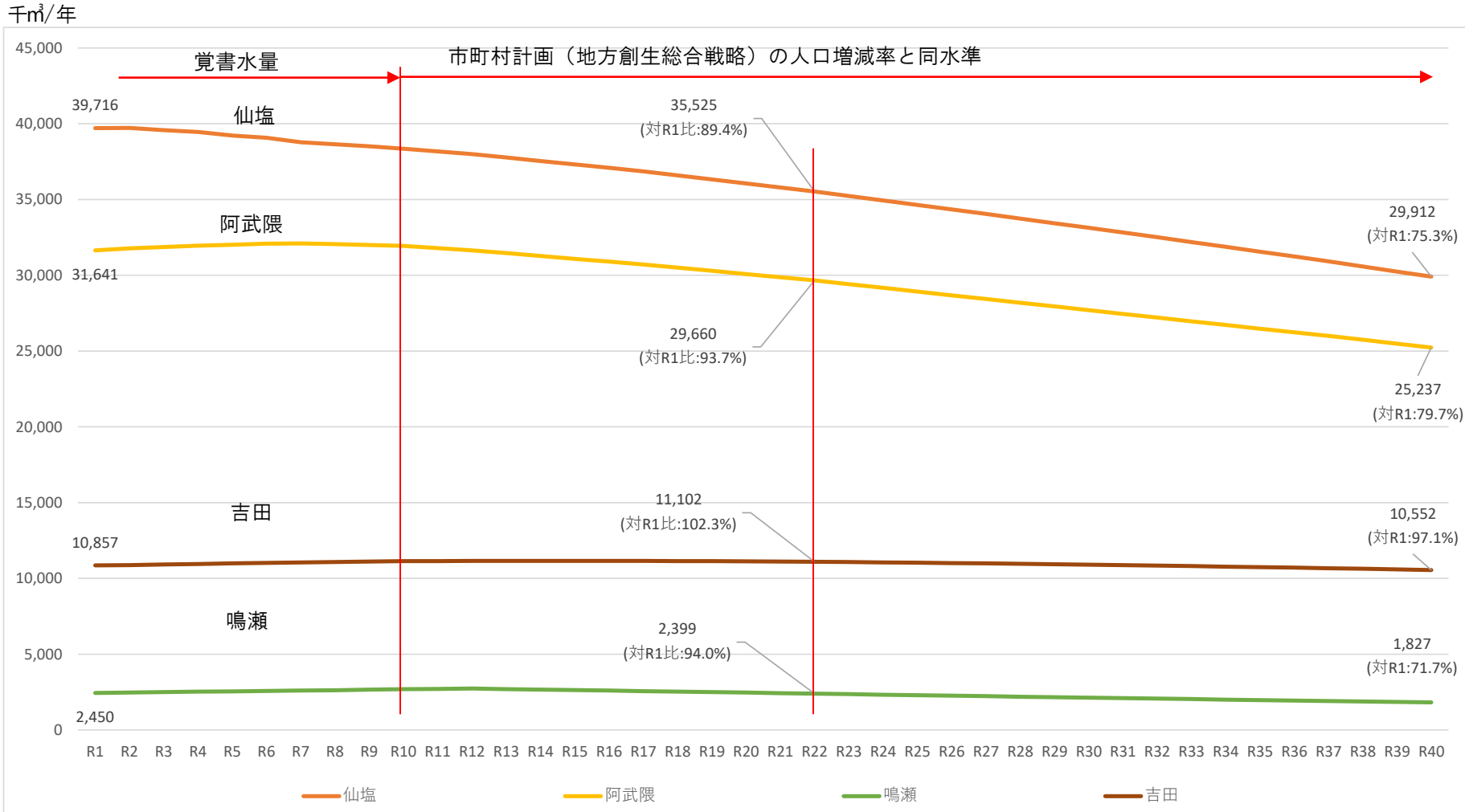
2 前提条件—水量予測（流域下水道事業）

(3) 流域下水道事業

期間	考え方
～R10年度まで	<u>各市町村との覚書水量</u>
R11年度以降	R10年度をベースに、各市町村計画(※)における <u>人口増減率と同水準で推移するものと想定</u> 人口増、管路整備の進捗を考慮

(※) 地方創生総合戦略（または人口ビジョン）

2 前提条件—水量予測（流域下水道事業）



2 前提条件—更新投資計画

① 更新時期の考え方

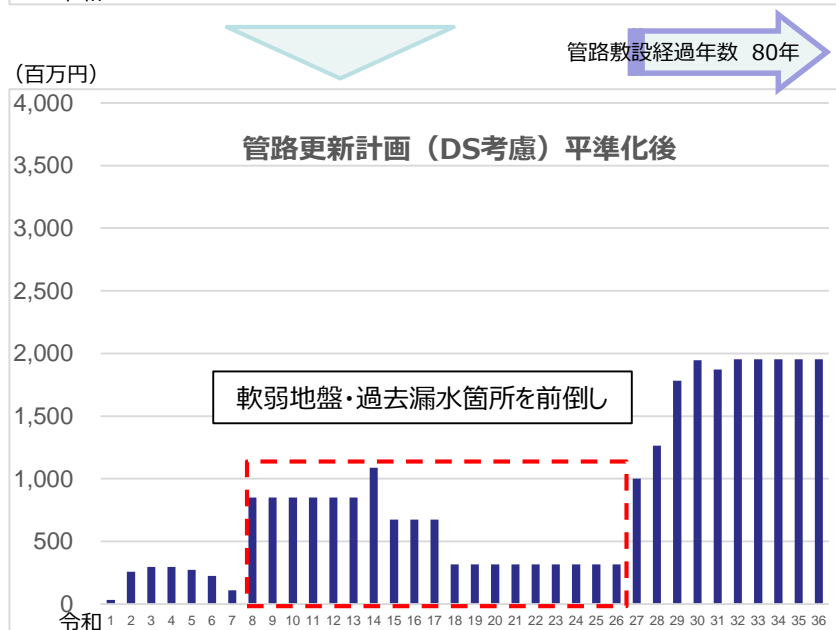
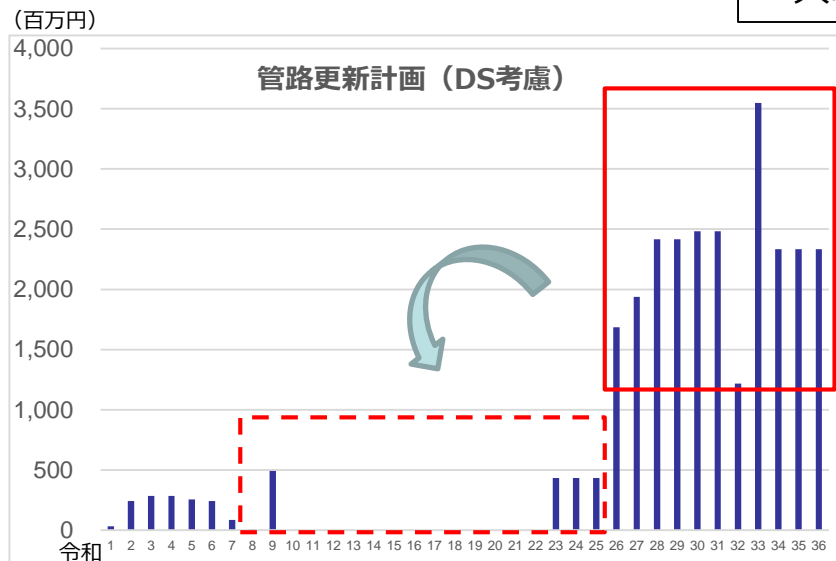
	種別	標準耐用年数	実耐用年数を考慮した倍率	目標耐用年数	備考
県	土木・建築	40～50年	1.5～2	60～80年	
	管路 (上工)	40～50年	DIP:2 SP:2	DIP 80年 SP 80年	
	管路※ (下水)	40～50年	DIP:2 RC:1.5	DIP 80年 RC 75年	

	種別	標準耐用年数	実耐用年数を考慮した倍率	目標耐用年数	備考
運営権者	電気	8～20年	1.5～3※	8～60年	
	機械	10～30年	2～3	20～50年	

※電気設備で計量法に基づく更新を除く。

【県の投資】管路平準化のイメージ

大崎広域水道



【考え方】

- 伸縮可とう管補強等を計上。
- 非耐震管(A・T型)の耐震化対策を先行して実施。(R3~R7)
- 更新サイクル到来年度までに更新を完了させることを基本とし、本格的な更新着手時期は到来時期の概ね10年前とする。
- 更新順序は下流側より順次実施。
- 更新に当たっては、ダウンサイジングを考慮する。

■ 下記区間については、更新サイクル到来年度以前に前倒して更新を行う。

- 更新に当たっては、ダウンサイジングを考慮する。

【更新前倒し区間】

①：R8~R26 軟弱地盤部且つ過去漏水箇所を含む区間について実施。

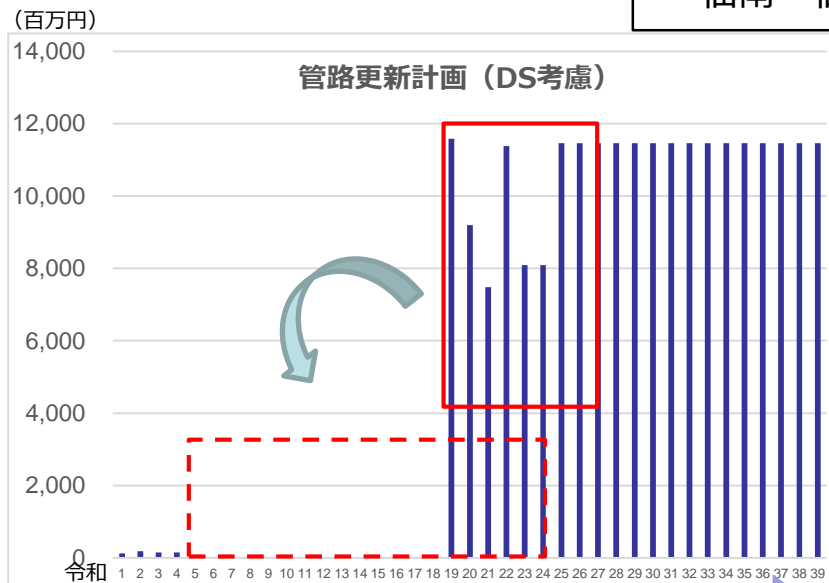
※その中でも下記の区間は、漏水の実績が多く特に優先してR8~R17の10年間で集中的に実施。

[高倉~第2調整池, 鹿島台分岐~涌谷受水, 小牛田分岐~田尻受水]

②：R27~ 本格的な更新に着手。

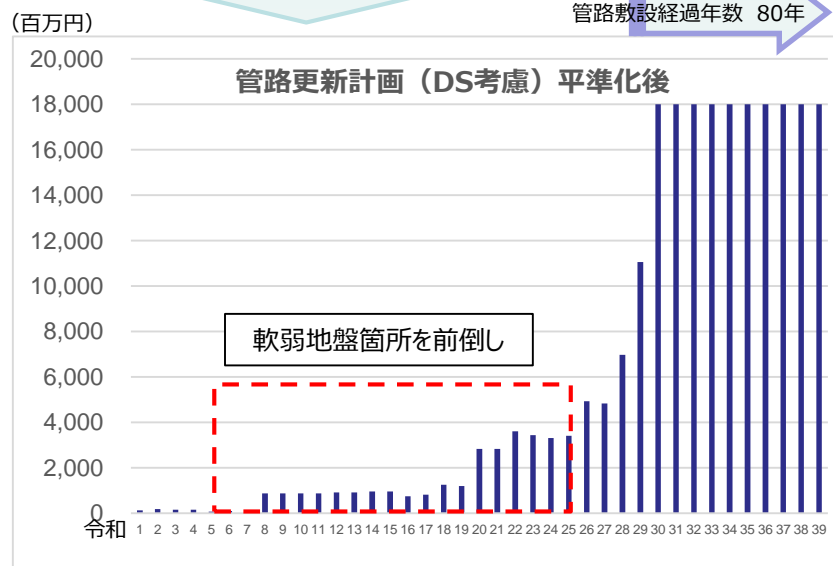
【県の投資】管路平準化のイメージ

仙南・仙塩広域水道



【考え方】

- 伸縮可とう管補強等を計上。
- 更新サイクル到来年度までに更新を完了させることを基本とし、本格的な更新着手時期は到来時期の概ね10年前とする。
- 更新順序は下流側より順次実施。
- 更新に当たっては、ダウンサイジングを考慮する。
- 非耐震管（A型）の耐震化対策を先行実施（R3～R5）。



- 更新サイクル到来年度までに更新を完了させることを基本とし、本格的な更新着手時期は到来時期の基本的に10年前とする。
- 軟弱地盤部については、前倒して実施。（R8～R19）
- 事業量を考慮し、一部（低区）はR20から着手する。
- 更新に当たっては、ダウンサイジングを考慮する。

更新計画策定のポイント(20年間)(上水道事業)

上水道事業	※ 管路・設備の更新項目は主な箇所を記載
大崎広域水道	管路：ダウンサイジングを考慮した上で、漏水実績や軟弱地盤等、優先順位の高い区間を前倒しして更新する。 (φ900～φ150→φ600～φ150 L=46km (更新金額進捗率37%)) 設備：耐用年数を考慮し更新周期を迎える施設 (麓山) 中央監視装置、送水系計装設備 (中峰) 中央監視装置、水処理機械設備
仙南・仙塩広域水道	管路：ダウンサイジングを考慮した上で、軟弱地盤等の優先順位の高い区間を前倒しして更新する。 (φ1200～φ150→φ1000～φ100 L=79km (更新金額進捗率9%)) 設備：耐用年数を考慮し更新周期を迎える施設 送水系弁類、中央監視装置、情報伝送装置 受変電設備、脱水機設備、水処理機械設備

更新計画策定のポイント(20年間)(工業用水道事業)

工業用水道事業	※ 管路・設備の更新項目は主な箇所を記載
仙塩工業用水道	管路：導水路の改築・更新工事（令和17年～） 設備：ダウンサイジングを考慮した上で、耐用年数による更新周期を迎える施設 大楯浄水場高速凝集沈殿池 4池→3池 （仙台圏工業用水名取川頭首工工事終了後(R3予定)修繕時期に併せて実施検討） 大楯浄水場受電設備、自家発電設備、取水制水扉、遠心脱水機 鶴ヶ谷ポンプ場送水ポンプ 4基→2基 鶴ヶ谷ポンプ場自家発電設備 容量ダウン（ポンプ減分）
仙台圏工業用水道	管路：更新時期到来時に更新：令和24年～ 設備：ダウンサイジングを考慮した上で、耐用年数による更新周期を迎える施設 熊野堂取水場送水ポンプ 3基→2基 熊野堂取水場受電設備、自家発電設備、監視装置 熊野堂取水場走行式吸砂装置
仙台北部工業用水道	管路：更新時期到来時に更新：令和27年～ 設備：麓山浄水場高濁度処理施設の新設 衡東浄水場の設備更新は行わない。

更新計画策定のポイント(20年間) (下水道事業)

下水道事業	※ 管路・設備の更新項目は主な箇所を記載
仙塩流域	流域下水道ストックマネジメント計画により計画的に更新 管路：七北田川左岸幹線管路更生 φ2500 設備：仙塩浄化センター汚泥焼却施設更新 中央監視制御設備更新
阿武隈川下流流域	流域下水道ストックマネジメント計画により計画的に更新 管路：阿武隈川幹線管路更生 φ2800 設備：県南浄化センター水処理施設更新(最終沈殿池汚泥掻寄機他) 県南浄化センター汚泥脱水設備更新(脱水機本体) 県南浄化センター受変電設備更新(管理棟, 水処理設備)
鳴瀬川流域	流域下水道ストックマネジメント計画により計画的に更新 管路：志田幹線管路更生 φ900 設備：鹿島台浄化センター汚泥処理施設更新(汚泥返送ポンプ) 鹿島台浄化センター用水設備更新(砂ろ過設備) 鹿島台浄化センター自家発電設備更新
吉田川流域	流域下水道ストックマネジメント計画により計画的に更新 管路：富谷幹線管路更生 φ1600 設備：大和浄化センター水処理施設更新(最初沈殿池汚泥掻寄機他) 大和浄化センター沈砂池脱臭設備更新 大和浄化センターコントロールセンタ更新(水処理, 汚泥処理設備)

2 前提条件—更新計画（県が実施した場合）

② 更新投資の推計額（R4年度からR23年度、税抜）

（単位：億円）

事業		総額	土木・建築・管路	電気・機械
水道用水 供給事業	大崎	352	122	230
	仙南・仙塩	497	286	212
	小計	849	408	442
工業用 水道事業	仙塩	50	23	27
	仙台圏	23	7	16
	仙台北部	9	0.7	8
	小計	82	31	51
流域下水道 事業	仙塩	175	36	138
	阿武隈川下流	226	144	81
	鳴瀬川	32	15	17
	吉田川	71	16	55
	小計	504	211	292
9事業合計		1,434	650	785

2 前提条件—料金設定水準

(1) 水道用水供給事業

項目	水準	設定根拠など
3条収支	5年毎に収支が概ね均衡	
内部留保資金残高	年間キャッシュアウトフロー額を上回る額	
企業債残高	給水収益の3倍程度	全国類似団体との比較
資産維持費	内部留保資金残高と企業債残高を安定する水準とするため適宜計上	

2 前提条件—料金設定水準

(2) 工業用水道事業

項目	水準	設定根拠など
3条収支	5年毎に収支が概ね均衡	
内部留保資金残高	年間キャッシュアウトフロー額を上回る額 または 借入金残高を上回る額	経営を継続するため、資金ショートを発生させない
資産維持費	内部留保資金残高と企業債残高を安定する水準とするため適宜計上	

2 前提条件—料金設定水準

(3) 流域下水道事業

項目	水準	設定根拠など
3条収支	5年毎に収支が概ね均衡	
内部留保資金残高	R42年度時点で累積資金がおおむねH30年度の「営業費用(現金支出額)」と同額程度を確保	

2 前提条件—その他

	水道用水供給事業	工業用水道事業	流域下水道事業
事業期間	20年間×2（R4～R42の40年間） ※水道用水供給事業の管路更新が一巡する期間		
営業費用	【H30年度決算値を基本】 ・固定費については一定と想定 ・変動費（動力費及び薬品費）については、水量あたり費用から算出		
企業債利率	1.1%（※1）	0.9%（※2）	1.1%（※1）
企業債償還年数	25	20	25
企業債据置年数	5	1	5

（※1）政府債過去10年平均，（※2）機構債過去10年平均

3 現行体制モデル試算結果

3 現行体制モデル試算結果～総事業費～

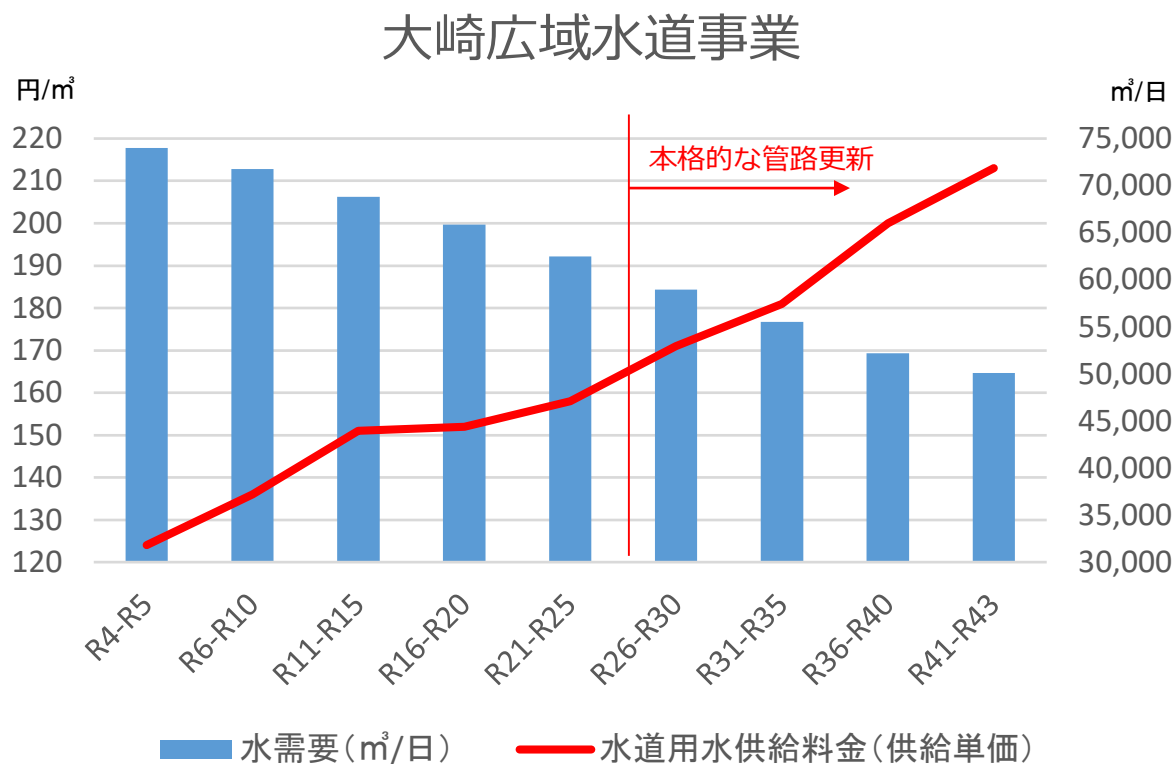
【総事業費】

(単位:億円)

事業		総事業費
9事業合計		3,314
水道用水供給事業	大崎	630
	仙南・仙塩	1,051
工業用水道事業	仙塩	128
	仙台圏	81
	仙台北部	30
流域下水道事業	仙塩	526
	阿武隈川下流	575
	鳴瀬川	88
	吉田川	205

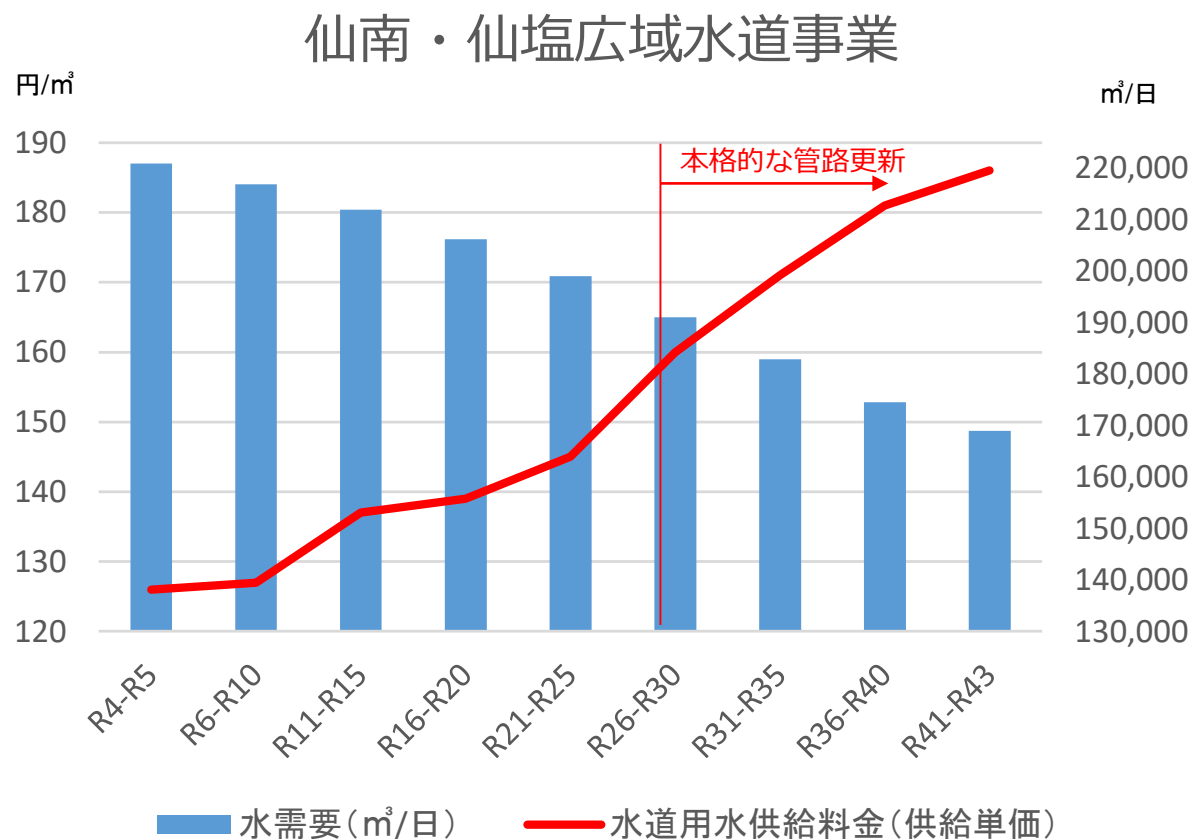
2 現行体制モデル試算結果～料金見通し～

【広域水道事業：大崎広域水道事業】



2 現行体制モデル試算結果～料金見通し～

【広域水道事業：仙南・仙塩広域水道事業】



4 みやぎ型導入による事業費削減目標

【試算の手順】

- 試算に当たっては、以下の手順でコスト削減効果を試算した。
- ① 現行体制モデルにおける費用を、県と運営権者の業務分担に応じて仕分け
- ② ①で運営権者分として仕分けされた費用について、H29年度に実施した「みやぎ型管理運営方式導入等可能性調査」におけるマーケットサウンディング結果による各費目ごとの期待削減率を反映
また、県分として仕分けされた費用のうち、人件費や企業債償還等について削減を反映
- ③ 県と運営権者の費用を合算した総事業費で現行体制モデルとコンセッションモデルを比較

【前提条件（事業費削減額試算の条件）】

（1）経費等削減率：マーケットサウンディング^(※)による期待削減率

(※)関係する企業(35社)に対する聞き取り調査

(※)人件費(県分)は、県による試算

【水道用水供給事業】

費目	削減率
人件費(県分)	10%
経費	
動力費	10%
修繕費	20%
薬品費	10%
施設管理委託費 (運転管理や保守・点検に係る委託費)	30%
テレメータ回線料	10%
管理経費	30%
建設改良費	20%

【工業用水道事業】

費目	削減率
人件費(県分)	10%
経費	
動力費	10%
修繕費	20%
薬品費	10%
管理費 (運転管理や保守・点検に係る委託費)	30%
建設改良費	20%

【流域下水道事業】

費目	削減率
人件費(県分)	10%
経費	
直接業務費 (指定管理者の 人件費)	30%
動力費	10%
修繕費	20%
薬品費	10%
委託費 (指定管理者による 保守・点検等の 再委託費)	20%
その他経費	5%
建設改良費	10%

【前提条件（事業費削減額試算の条件）】

(2) その他の前提条件

【運営権者の資金調達】

同種企業を参考に、運営権者の資金調達方法を以下に設定。

	調達割合	金利(配当率)	返済期間
優先ローン	25%	2.00%	15年 (当初5年間据置)
劣後ローン	25%	3.00%	1年 (当初19年間据置)
資本金	50%	3.00%	—

※劣後ローンとは、借手が経営破綻した場合に弁済順位が低い融資(金利は高くなる)
 ※優先ローンとは、劣後ローンとは逆で、弁済順位が高い融資(金利は低くなる)

※事業期間中の借入については、優先ローン及び劣後ローンの平均である金利2.5%を想定。

【税金】

法人税等実効税率

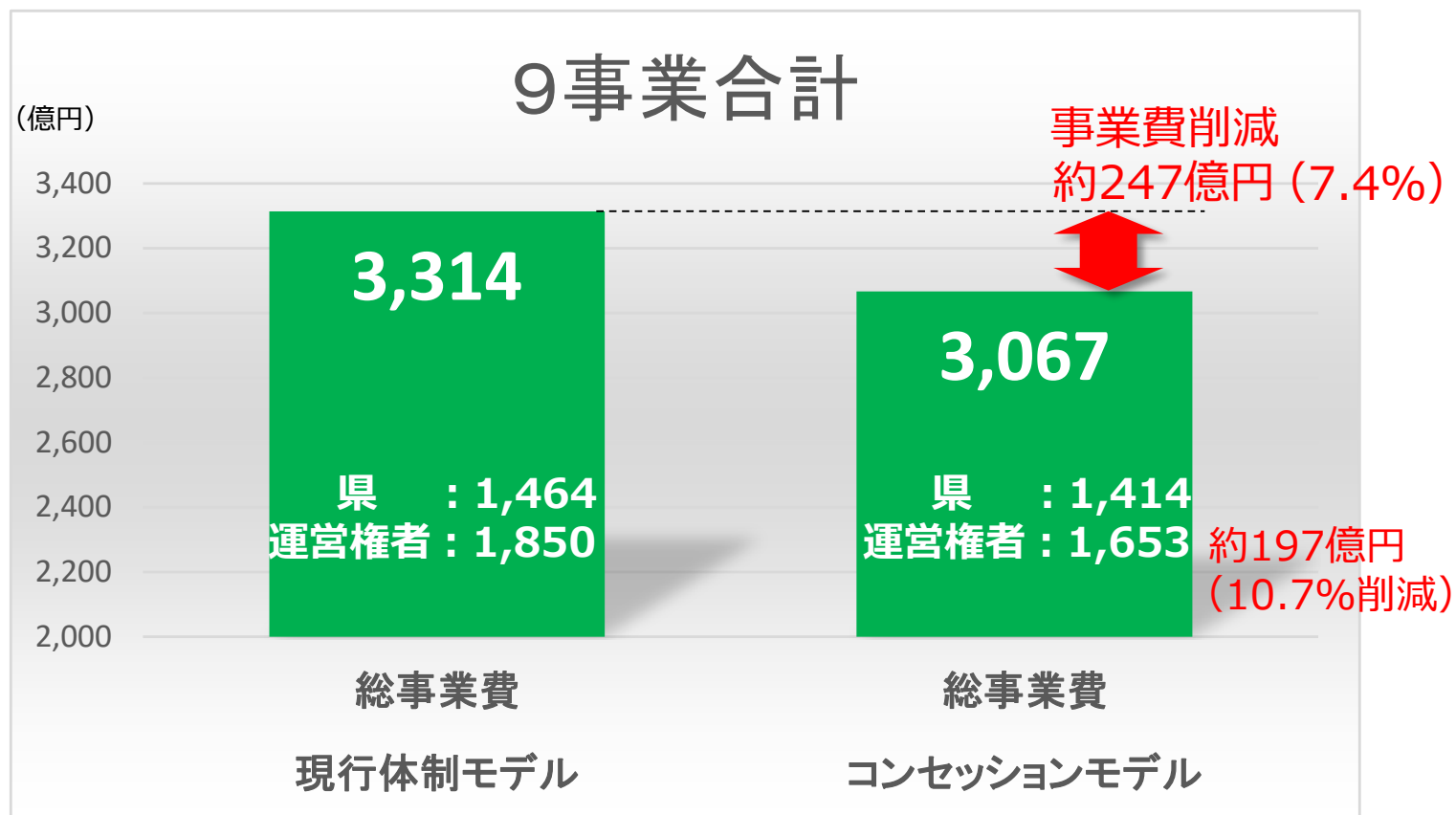
30%

※運営権者に係る法人税等の実効税率の合計

事業費削減効果の試算結果

【9事業合計】

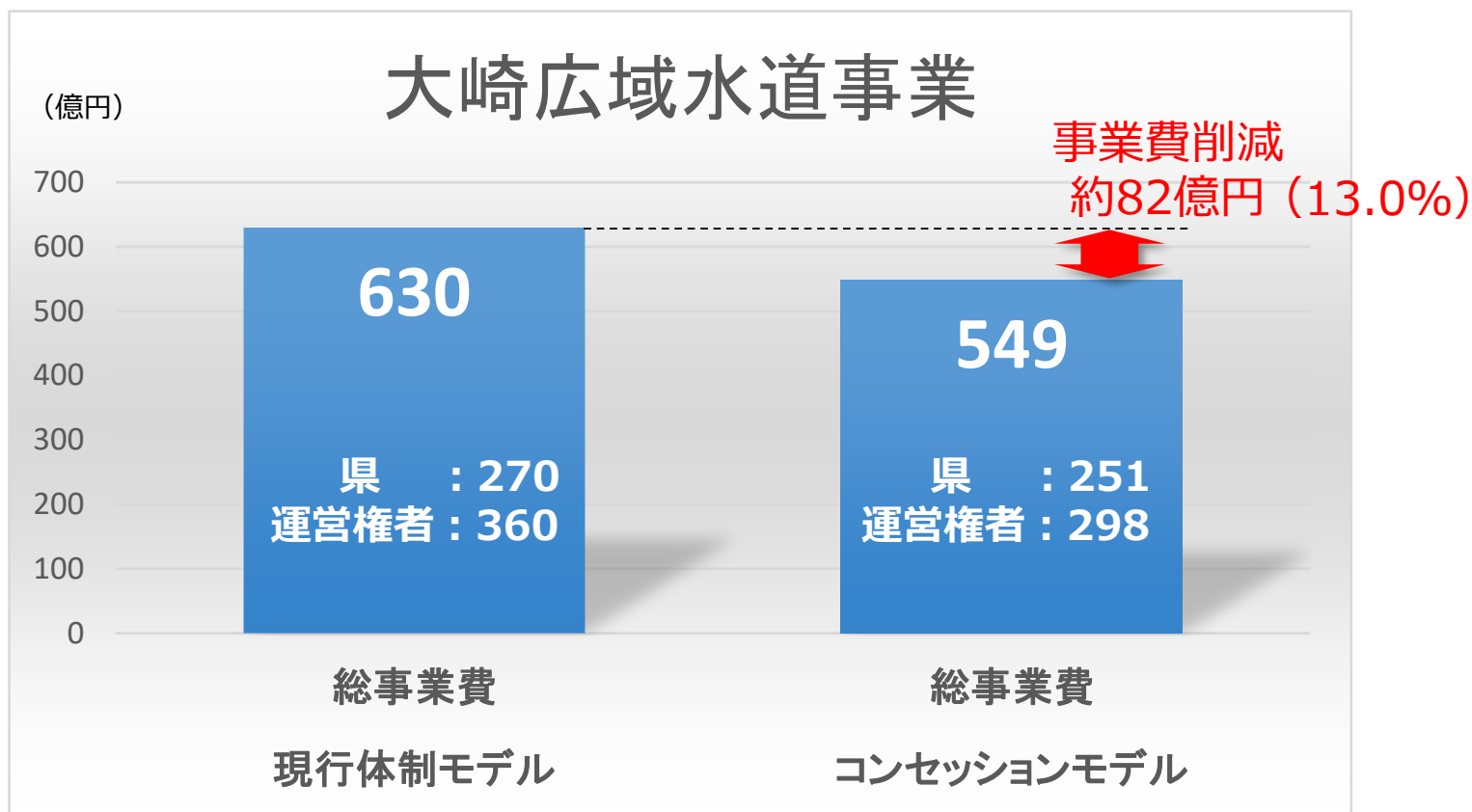
9事業合計では約247億円の削減効果



事業費削減効果の試算結果

【水道用水供給事業】

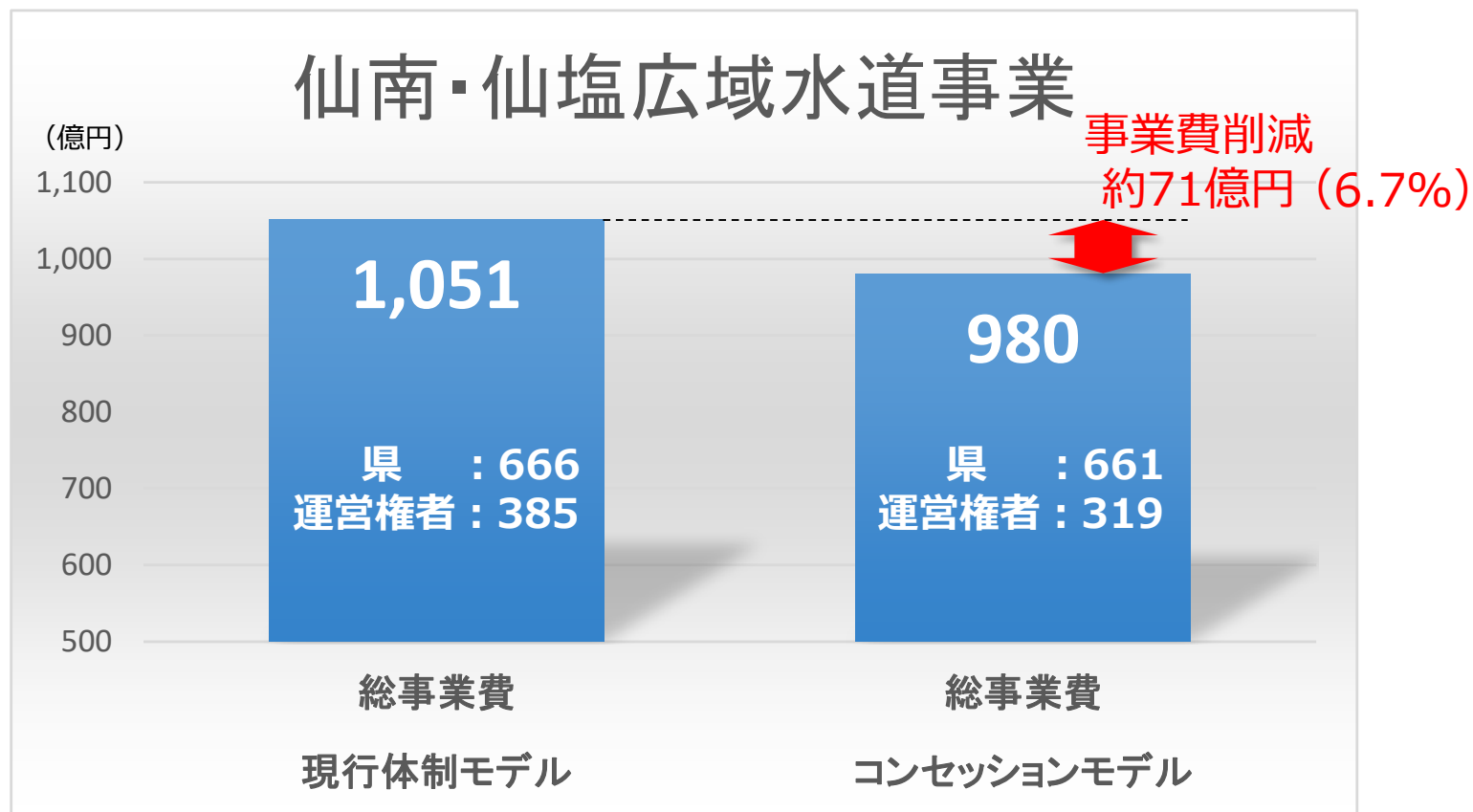
大崎広域水道事業では約82億円の削減効果



事業費削減効果の試算結果

【水道用水供給事業】

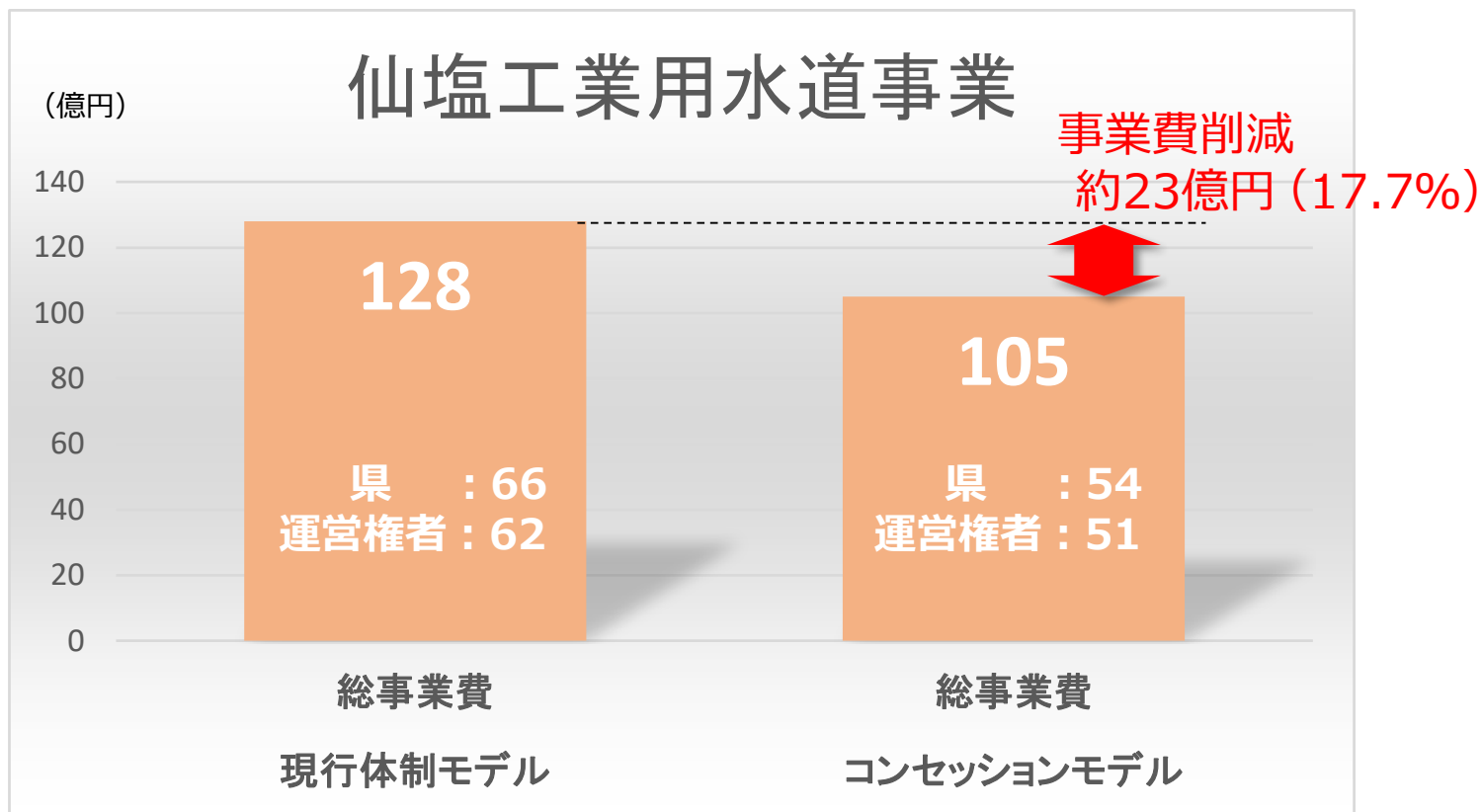
仙南・仙塩広域水道事業では約71億円の削減効果



事業費削減効果の試算結果

【工業用水道事業】

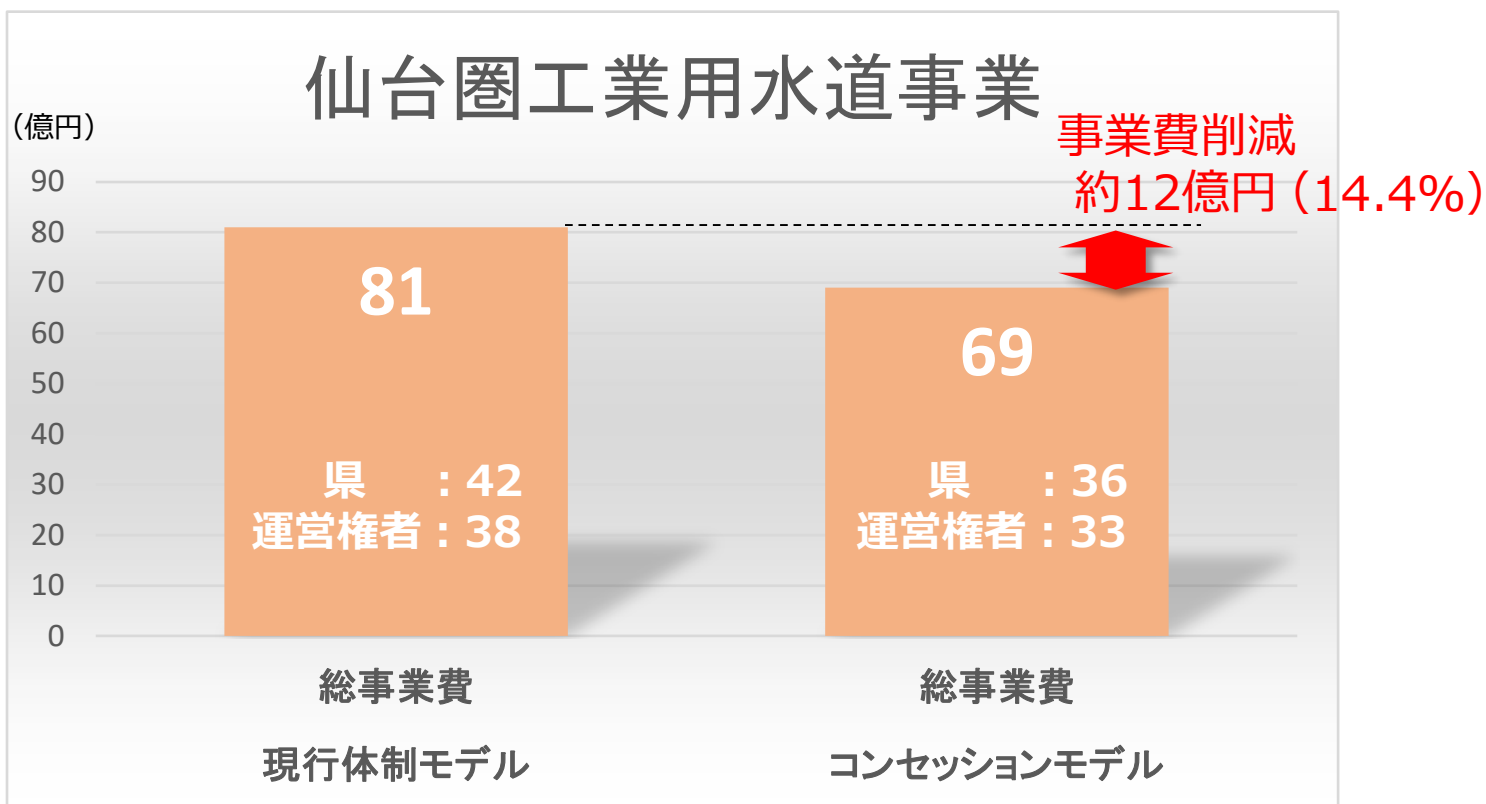
仙塩工業用水道事業では約23億円の削減効果



事業費削減効果の試算結果

【工業用水道事業】

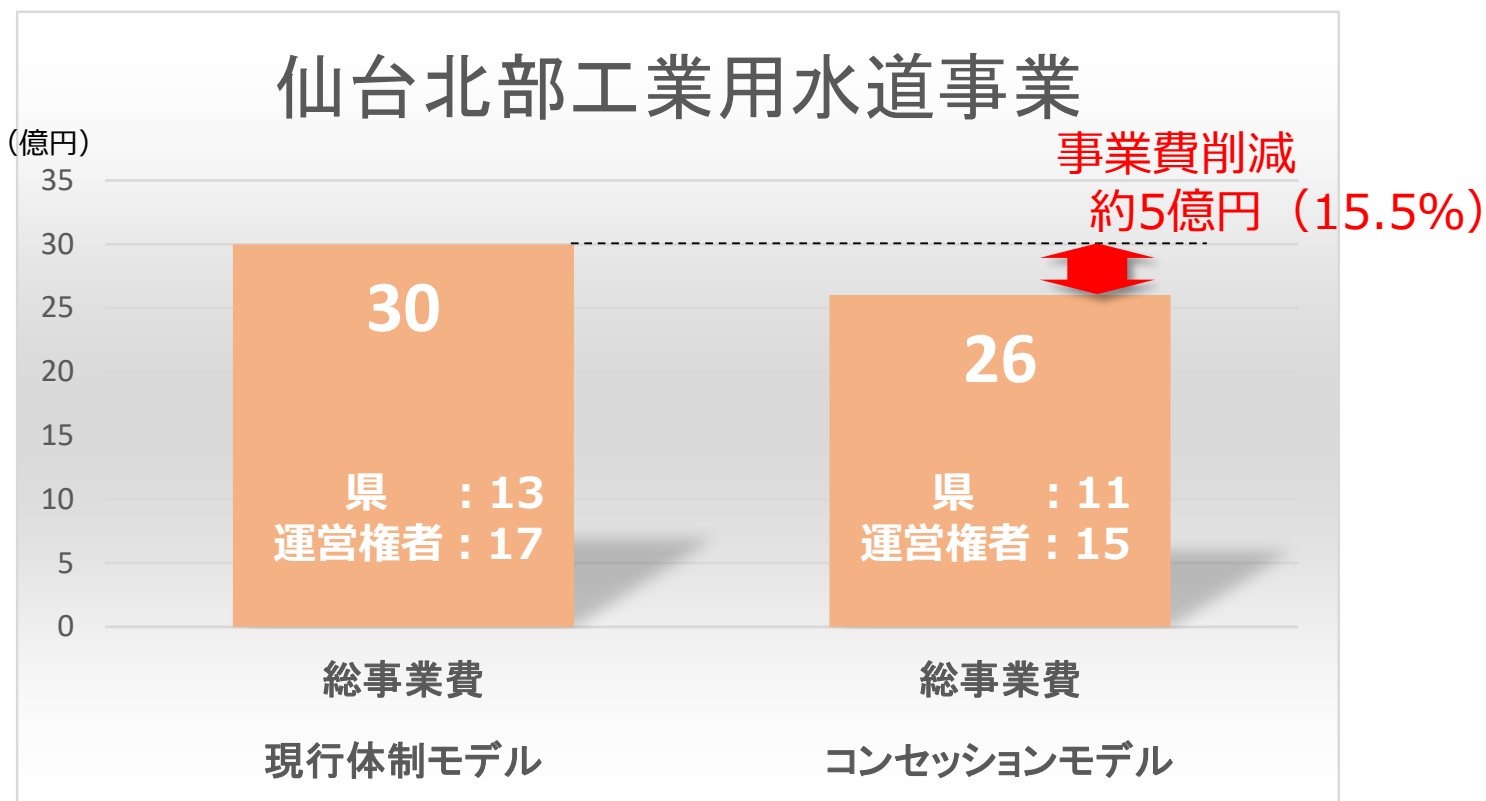
仙台圏工業用水道事業では約12億円の削減効果



事業費削減効果の試算結果

【工業用水道事業】

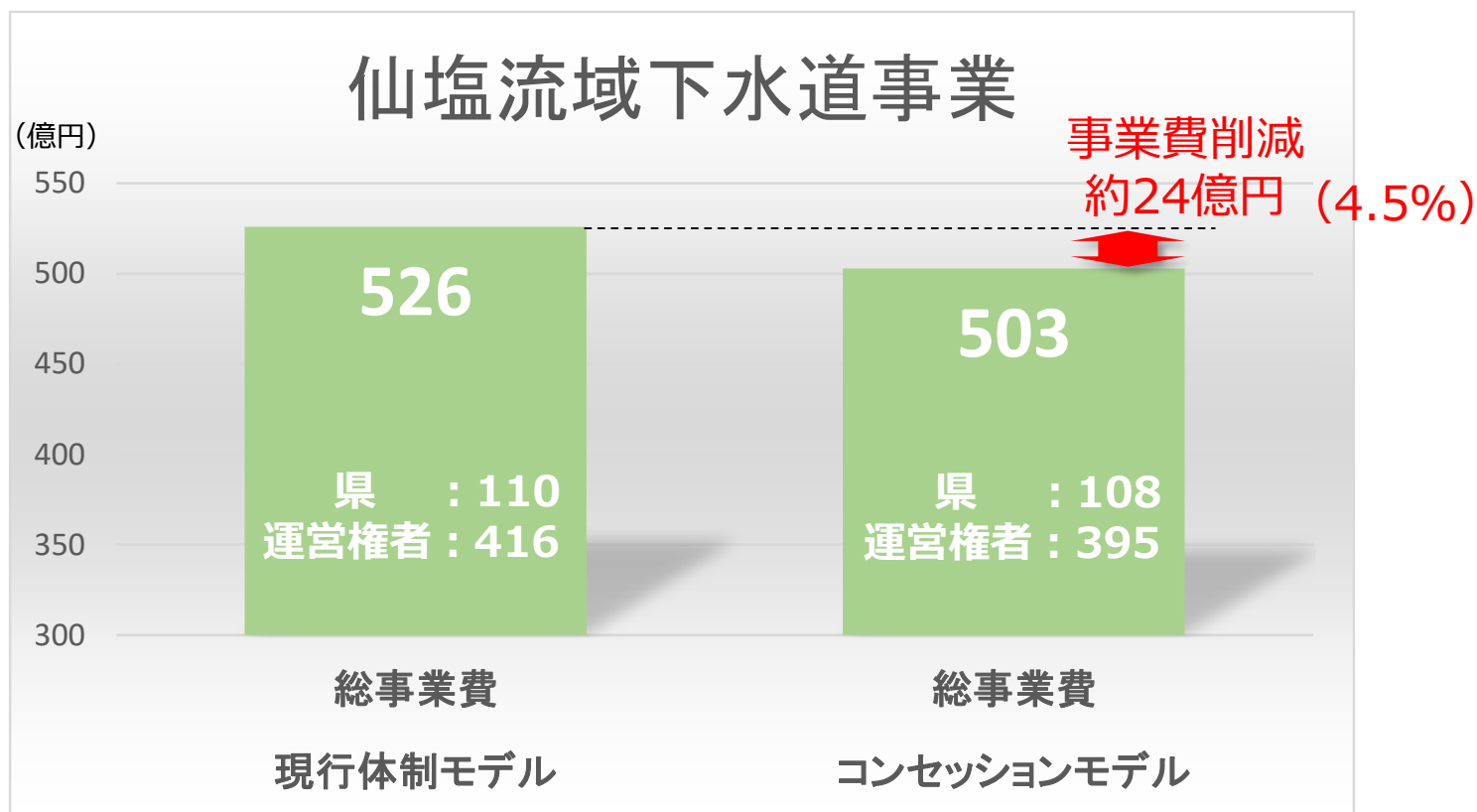
仙台北部工業用水道事業では約5億円（15.5%）の削減効果



事業費削減効果の試算結果

【流域下水道事業】

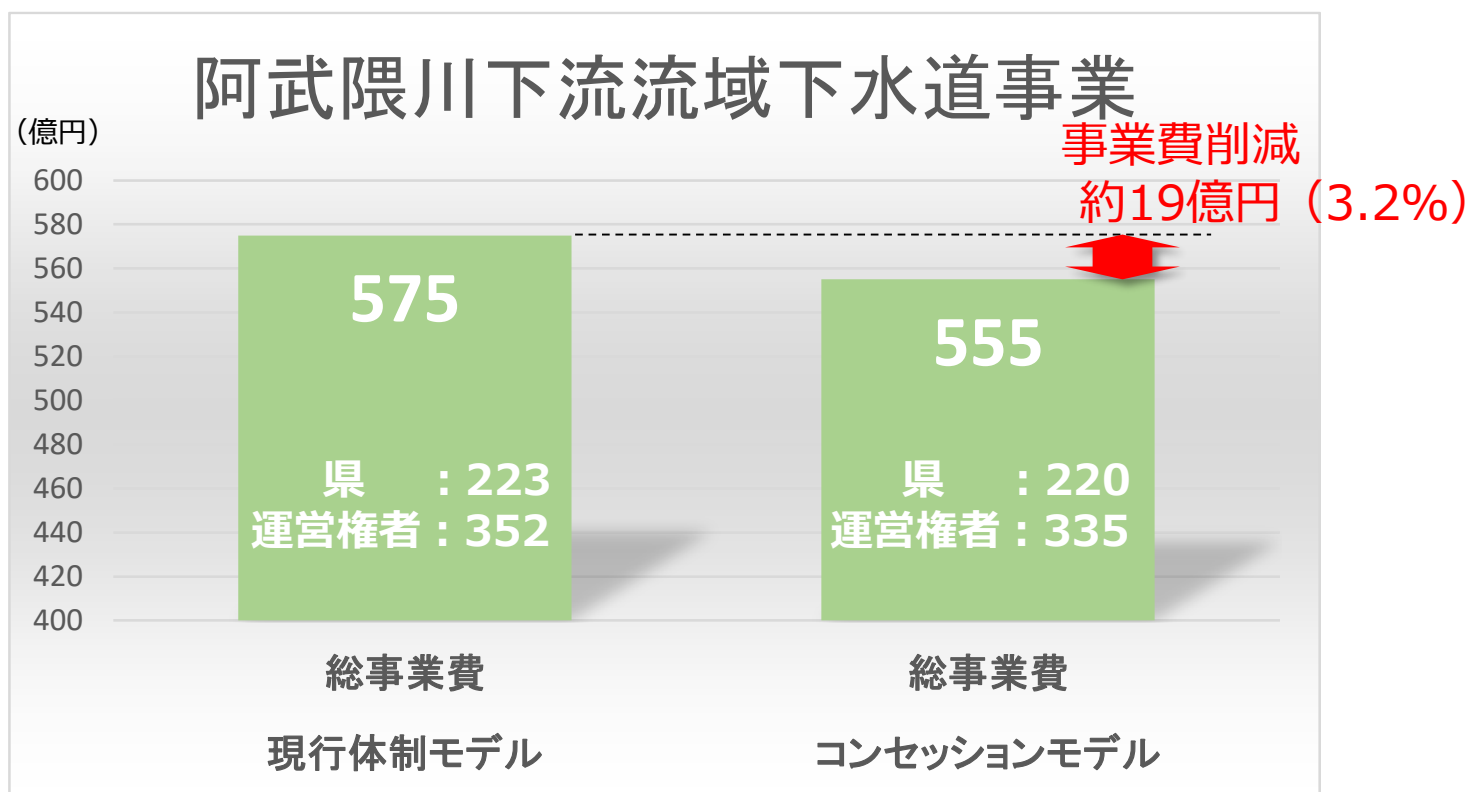
仙塩流域下水道事業では約24億円の削減効果



事業費削減効果の試算結果

【流域下水道事業】

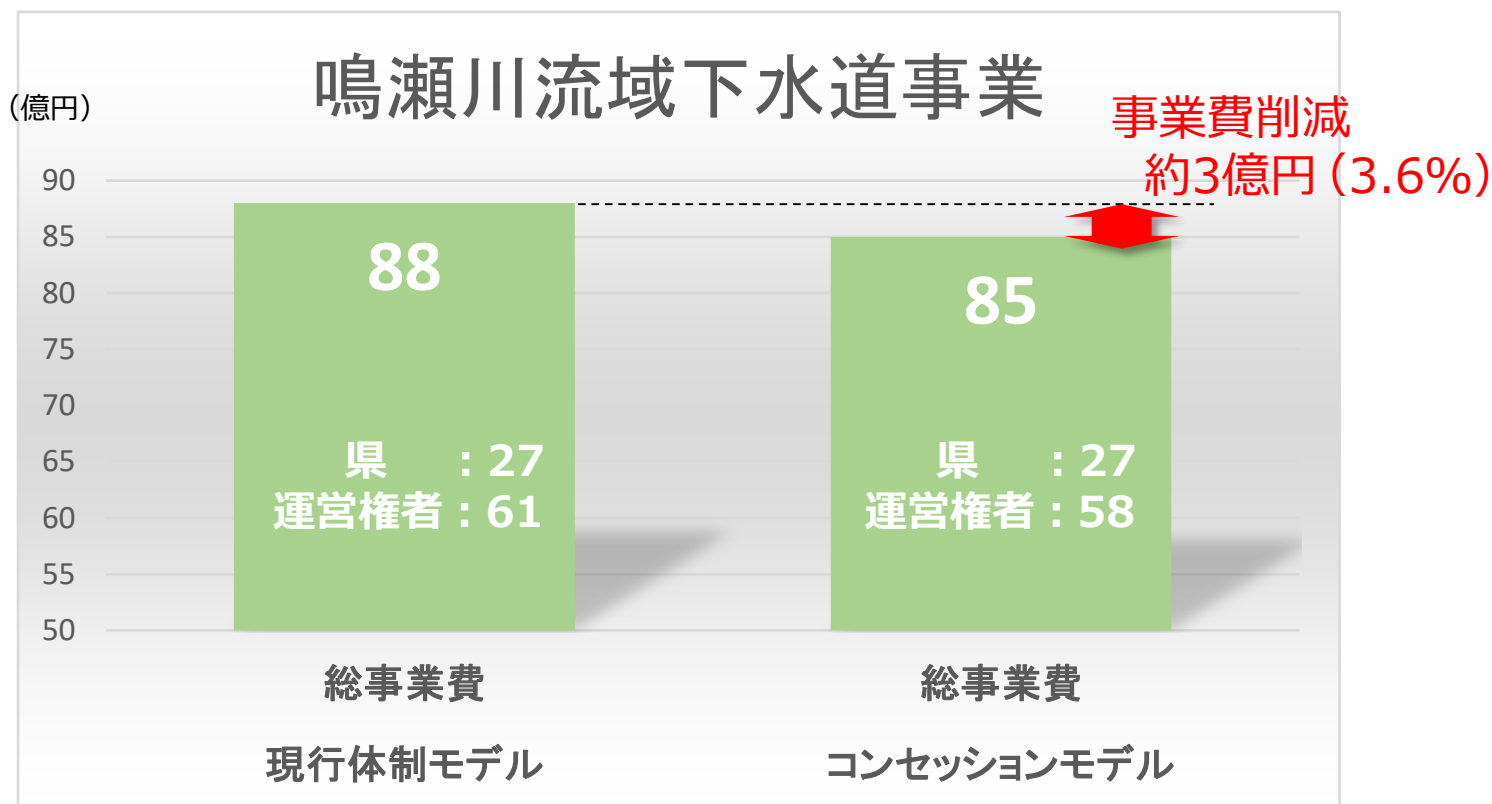
阿武隈川下流流域下水道事業では約19億円の削減効果



事業費削減効果の試算結果

【流域下水道事業】

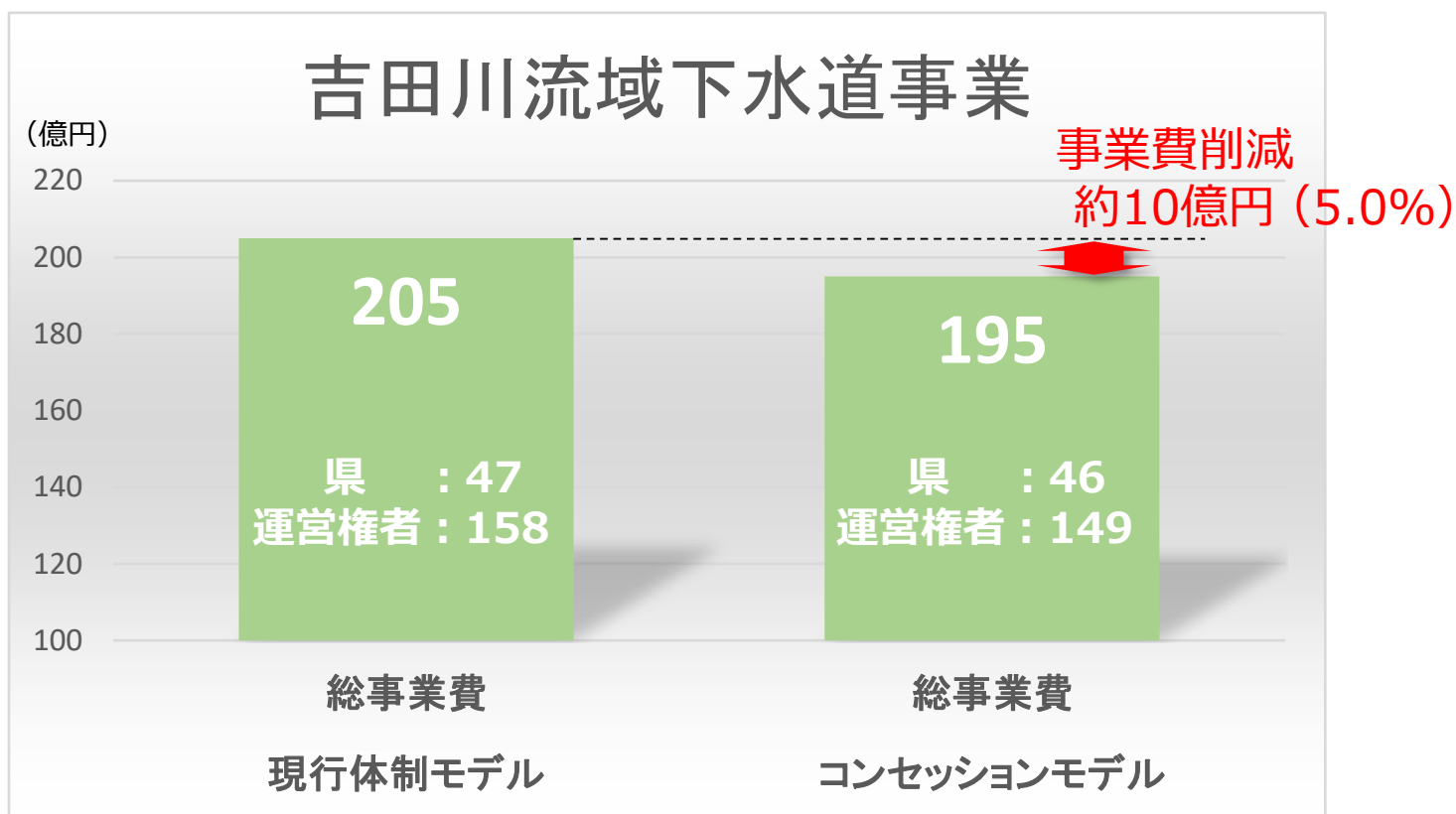
鳴瀬川流域下水道事業では約3億円の削減効果



事業費削減効果の試算結果

【流域下水道事業】

吉田川流域下水道事業では約10億円の削減効果



5 事業費削減効果の料金への反映

5 事業費削減効果の料金への反映

【前提条件】

「4 みやぎ型導入による事業費削減目標」で試算した事業費削減効果により増加する内部留保を、急激な料金上昇の抑制に充てた場合を試算した。

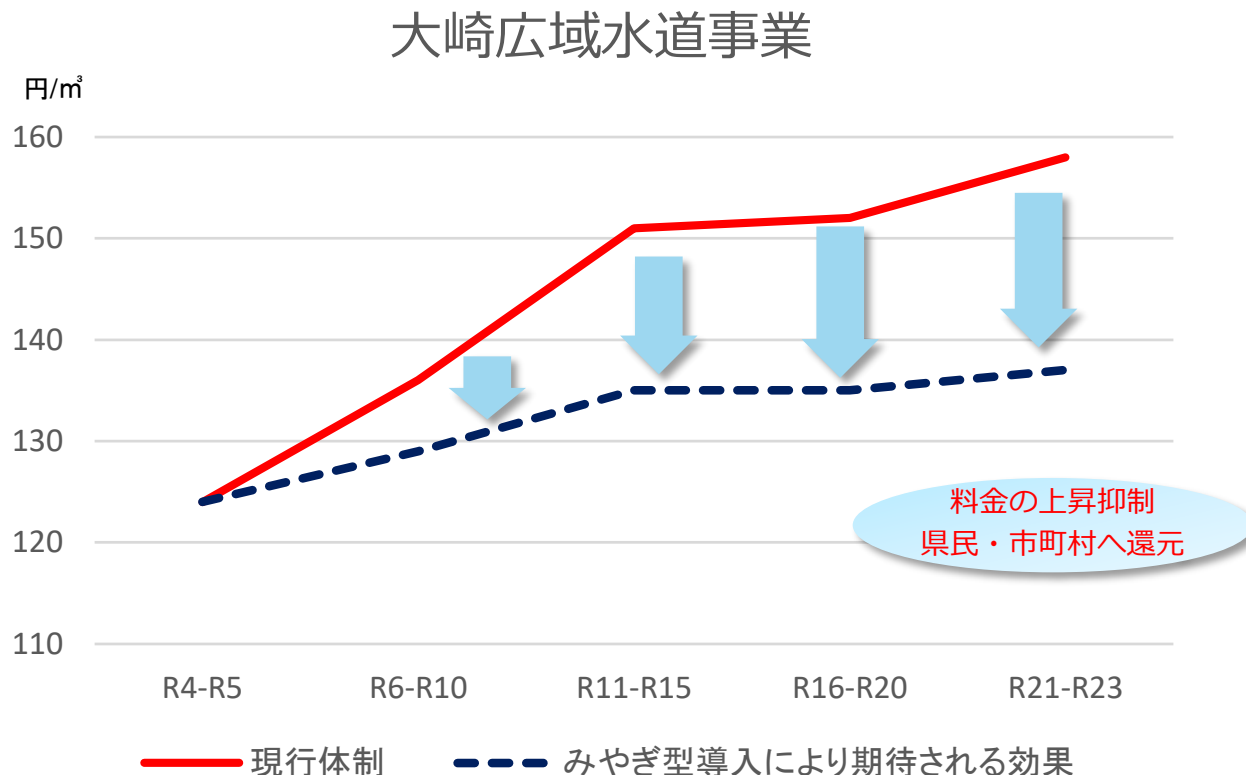
- 料金改定時の上昇幅を最大でも概ね1.1倍程度に抑制

- ※ 簡易的な試算のため、単年度赤字や各期末累積資金収支等を考慮していない

5 事業費削減効果の料金への反映

【大崎広域水道事業】

事業費削減効果を料金上昇の抑制に充てた場合は以下のとおり。

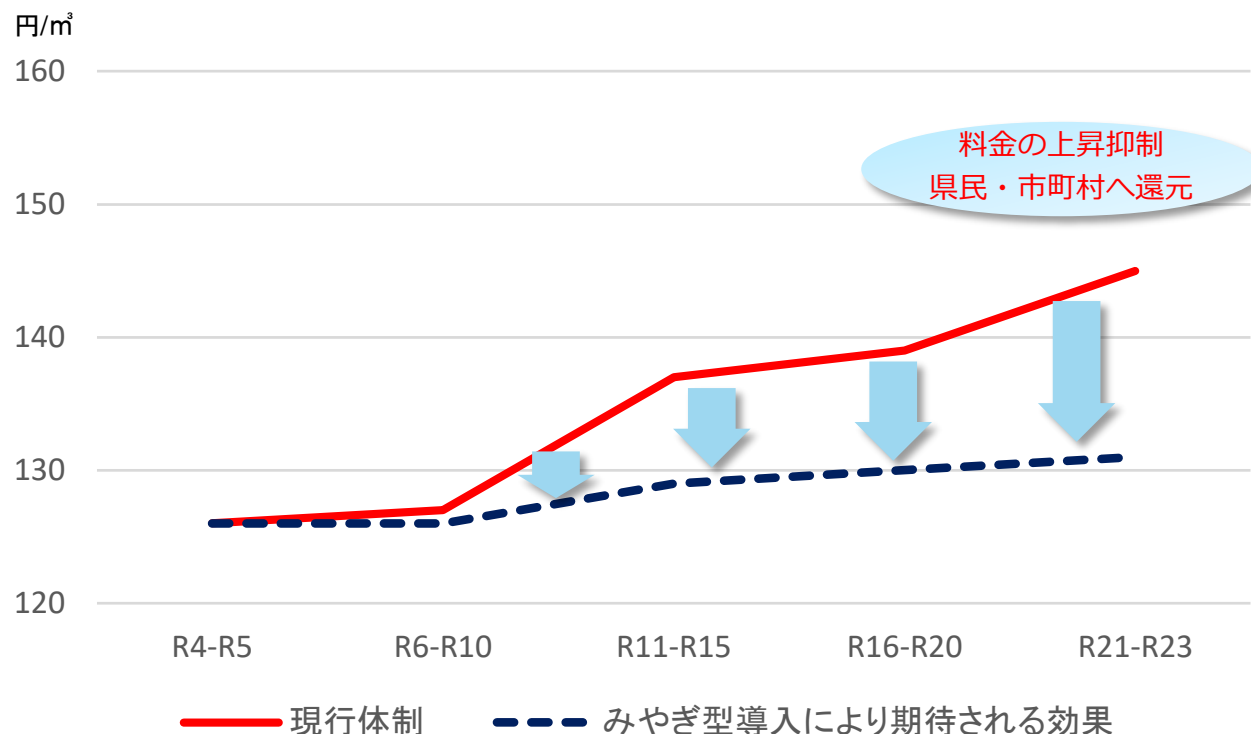


5 事業費削減効果の料金への反映

【仙南・仙塩広域水道事業】

事業費削減効果を料金上昇の抑制に充てた場合は以下のとおり。

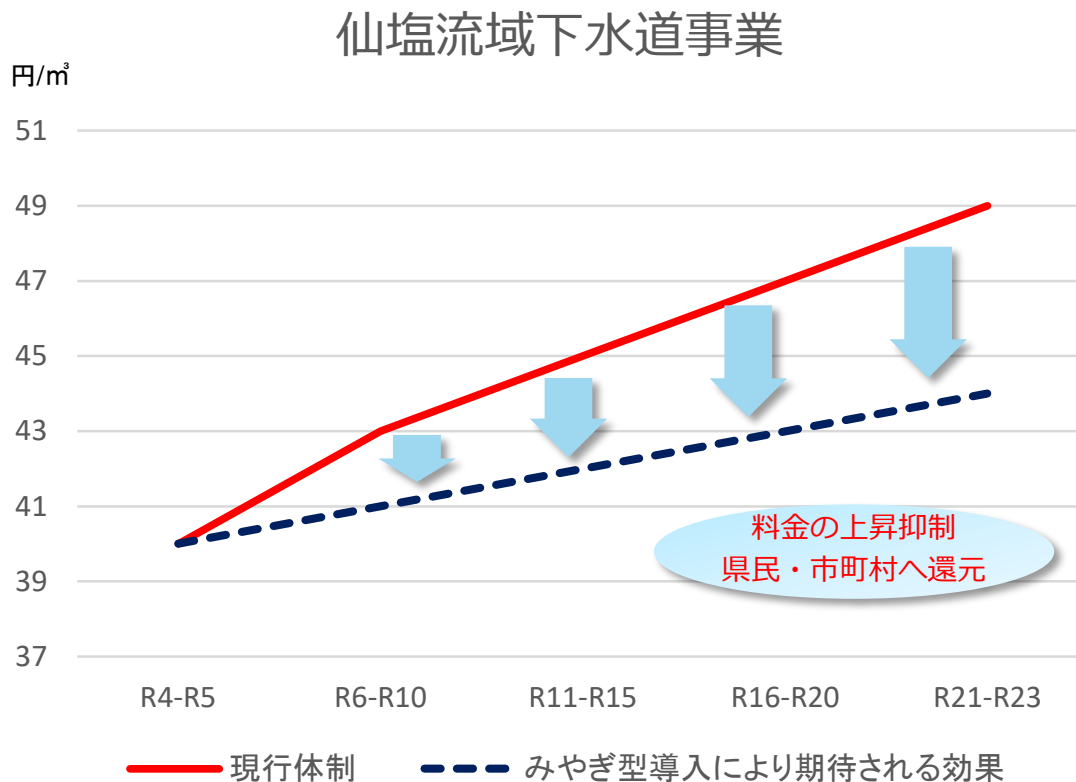
仙南・仙塩広域水道事業



5 事業費削減効果の料金への反映

【仙塩流域下水道事業】

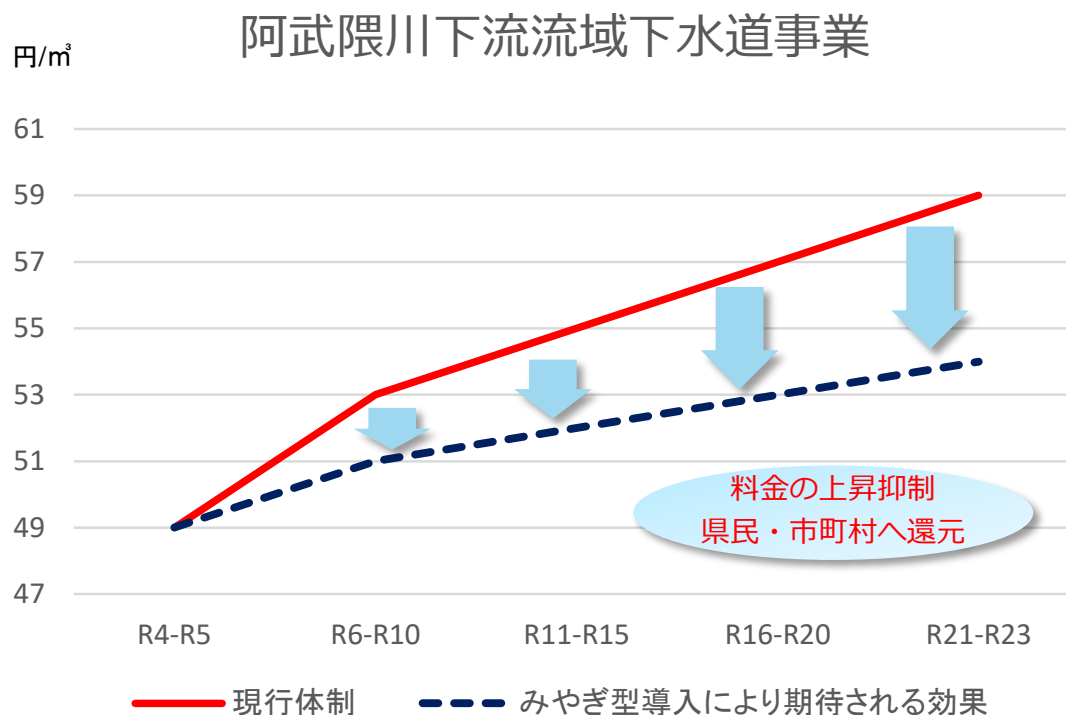
事業費削減効果を負担金上昇の抑制に充てた場合は以下のとおり。



5 事業費削減効果の料金への反映

【阿武隈川下流流域下水道事業】

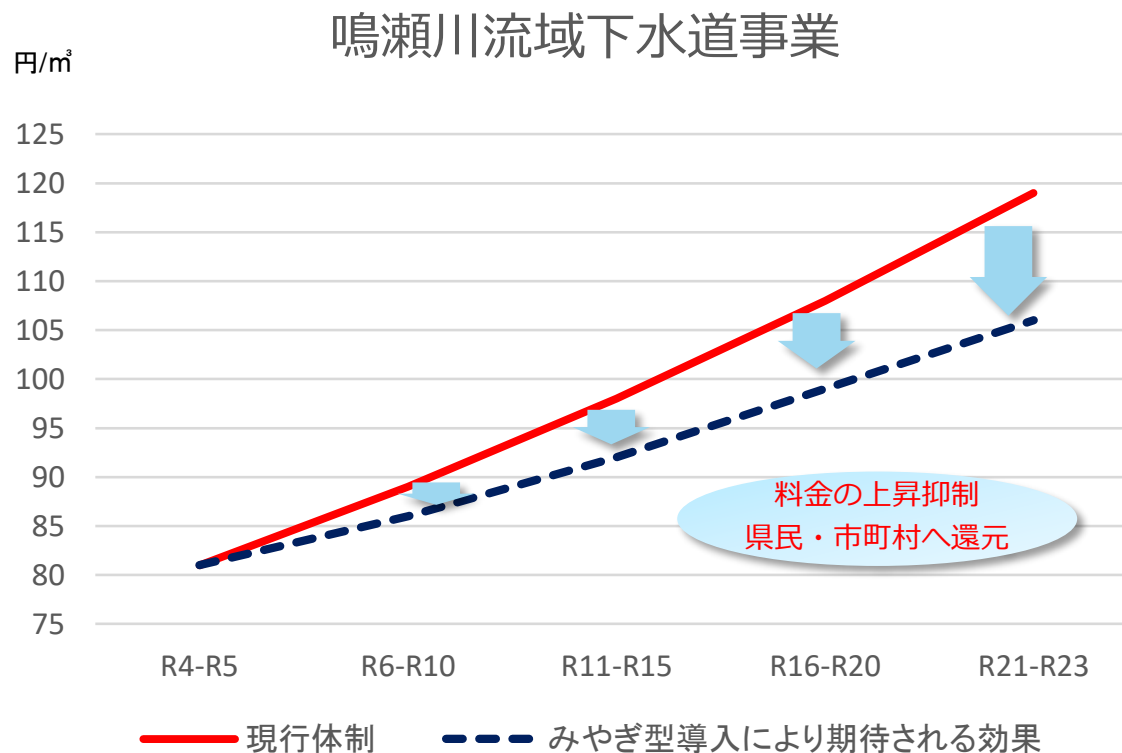
事業費削減効果を負担金上昇の抑制に充てた場合は以下のとおり。



5 事業費削減効果の料金への反映

【鳴瀬川流域下水道事業】

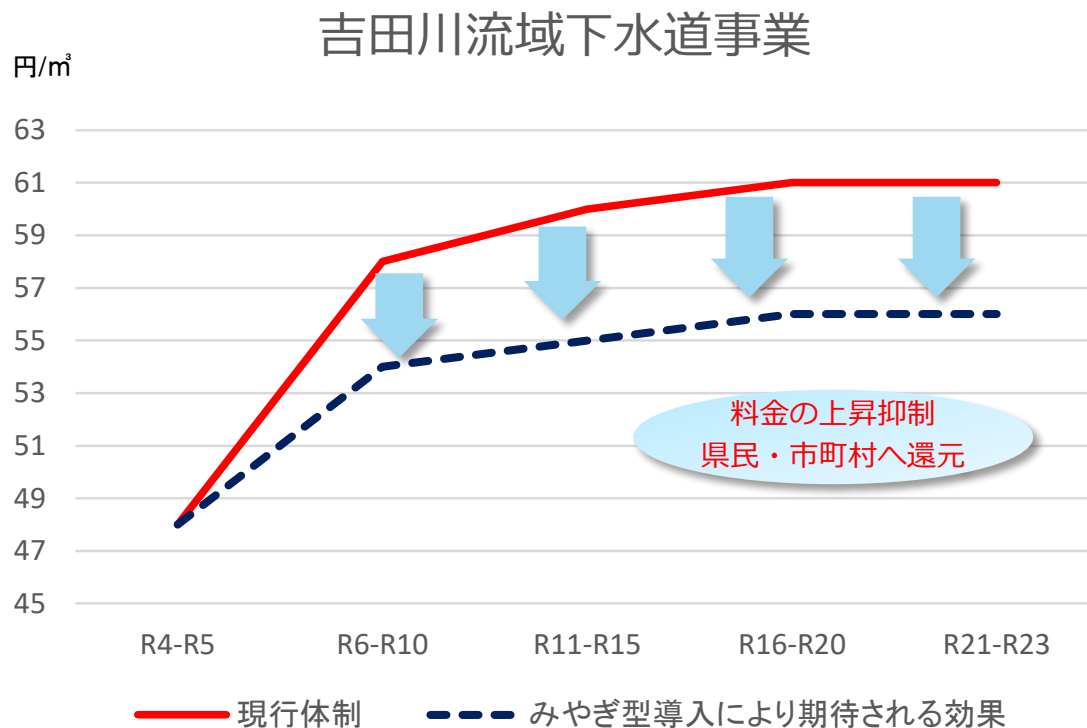
事業費削減効果を負担金上昇の抑制に充てた場合は以下のとおり。



5 事業費削減効果の料金への反映

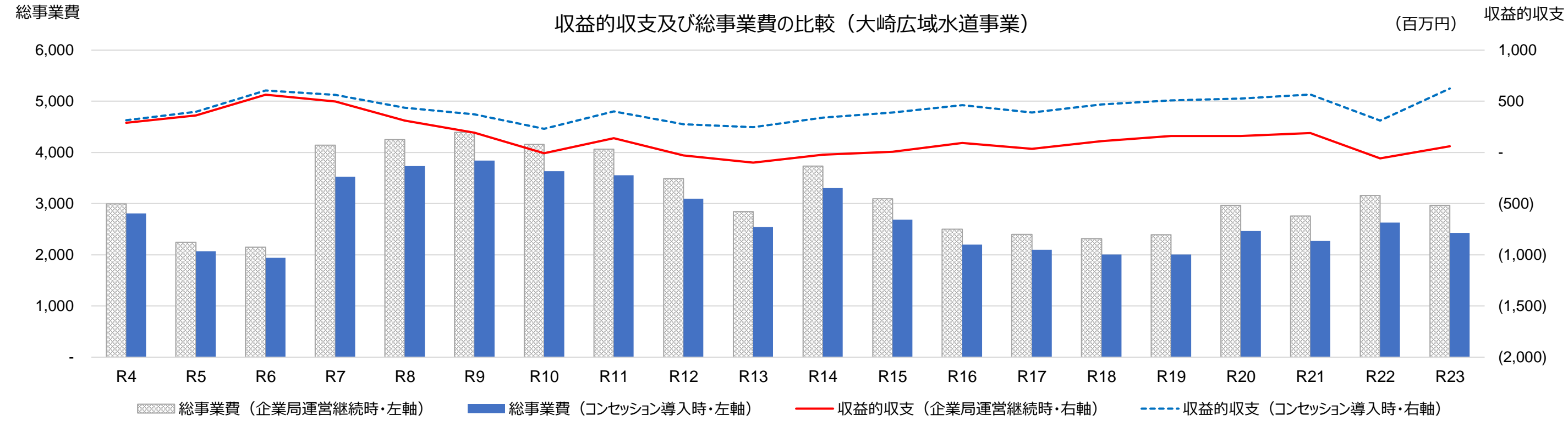
【吉田川流域下水道事業】

事業費削減効果を負担金上昇の抑制に充てた場合は以下のとおり。



付 属 資 料

大崎広域水道事業



収益的収支（企業局運営継続時）
(単位：百万円)

費目	H30	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23	
収益的収入	3,114	2,848	2,849	3,060	3,010	2,998	2,986	2,972	3,252	3,195	3,199	3,175	3,156	3,113	3,010	3,002	3,002	3,000	3,078	2,965	2,962	60,833	
収益的支出	2,444	2,557	2,489	2,496	2,511	2,686	2,793	2,980	3,111	3,224	3,298	3,196	3,151	3,021	2,976	2,893	2,842	2,839	2,890	3,024	2,901	57,878	
人件費	223	223	223	223	223	223	223	223	223	223	223	223	223	223	223	223	223	223	223	223	223	223	4,454
経費	863	856	820	819	801	800	799	798	797	794	794	793	793	793	788	787	787	787	787	787	781	781	15,958
動力費	65	61	61	60	59	59	58	58	58	56	56	56	56	56	53	53	53	53	53	53	51	51	1,120
修繕費	225	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	4,137
薬品費	46	43	43	43	42	42	42	41	41	40	40	40	40	40	38	38	38	38	38	38	36	36	800
施設管理委託費	400	376	376	376	377	377	377	377	377	378	378	378	378	378	379	379	379	379	379	379	380	380	7,558
テレメータ回線料	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	344
管理経費	33	56	56	56	56	56	56	55	55	55	55	55	55	55	54	54	54	54	54	54	53	53	1,094
ダム負担金等	77	96	60	59	44	43	43	42	42	42	41	41	40	40	40	39	39	39	39	38	38	38	904
減価償却費	1,313	1,418	1,395	1,410	1,446	1,620	1,725	1,910	2,037	2,150	2,222	2,119	2,071	1,939	1,899	1,816	1,767	1,765	1,815	1,955	1,832	36,311	
支払利息	98	60	51	45	40	43	46	50	53	57	60	61	64	66	66	66	65	65	65	65	66	66	1,155
その他	-54	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収益的収支	670	291	360	564	500	312	194	-8	141	-30	-99	-21	5	92	35	110	160	160	189	-59	60	2,956	

※H30は決算値

収益的収支（コンセッション導入時）
(単位：百万円)

※料金単価は「企業局運営継続時」と同じ

費目	H30	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23	
収益的収入	3,114	2,848	2,849	3,060	3,010	2,998	2,986	2,972	3,252	3,195	3,199	3,175	3,156	3,113	3,010	3,002	3,002	3,000	3,078	2,965	2,962	60,833	
収益的支出	2,444	2,534	2,452	2,454	2,446	2,559	2,614	2,741	2,849	2,918	2,951	2,834	2,766	2,651	2,618	2,533	2,493	2,472	2,511	2,654	2,337	52,388	
人件費（県）	223	217	212	206	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	4,042
人件費（運営権者）	0	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	534
経費	863	699	663	662	645	644	643	642	641	638	638	637	637	636	632	632	631	631	631	626	626	12,832	
動力費	65	54	54	54	53	53	52	52	52	50	50	50	50	50	48	48	48	48	48	45	45	1,008	
修繕費	225	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	3,516
薬品費	46	39	39	39	38	38	37	37	37	36	36	36	36	36	34	34	34	34	34	32	32	720	
施設管理委託費	400	272	272	273	273	273	273	273	273	274	274	274	274	274	274	274	274	274	274	275	275	5,474	
テレメータ回線料	17	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	310	
管理経費	33	42	42	42	42	42	42	42	42	41	41	41	41	41	41	40	40	40	40	41	40	825	
ダム負担金・保険料等	77	100	63	63	47	47	47	46	46	45	45	45	44	44	43	43	43	42	42	42	41	979	
減価償却費	1,313	1,421	1,391	1,397	1,421	1,551	1,620	1,759	1,854	1,934	1,974	1,865	1,802	1,689	1,667	1,585	1,549	1,533	1,567	1,722	1,419	32,721	
支払利息	98	78	71	64	58	55	53	67	71	76	81	83	82	79	75	69	66	65	63	49	49	1,385	
SPC設立・運営経費	0	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	78	
公租公課	0	86	84	92	89	77	65	40	50	37	25	17	12	10	7	8	11	10	15	10	9	757	
モニタリング費	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	39	
その他	-54	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
収益的収支	670	314	397	606	564	439	373	231	402	277	248	341	390	462	392	470	509	527	567	311	625	8,446	

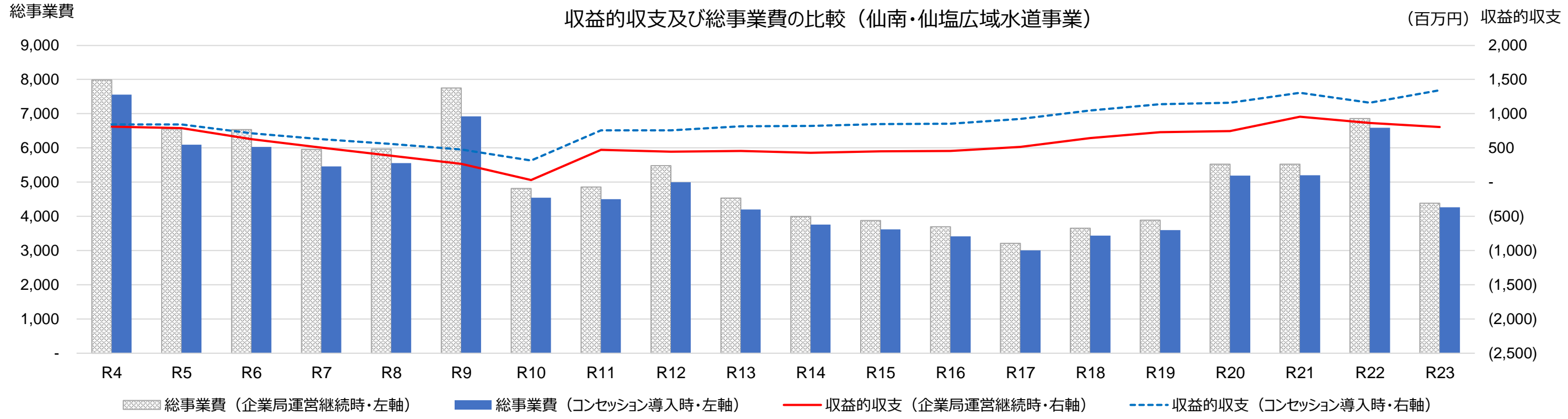
※H30は決算値

総事業費
(単位：百万円)

	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23
企業局運営継続時	2,994	2,239	2,150	4,141	4,249	4,392	4,157	4,066	3,492	2,844	3,736	3,095	2,501	2,404	2,316	2,395	2,969	2,760	3,157	2,970	63,028
コンセッション導入時	2,807	2,068	1,944	3,523	3,736	3,841	3,633	3,557	3,093	2,544	3,304	2,686	2,202	2,101	2,007	2,003	2,465	2,271	2,627	2,433	54,844

※総事業費は、事業期間（20年間）での事業費削減効果を正確に捕捉するため、減価償却費ではなく建設改良費を採用している。

仙南・仙塩広域水道事業



収益的収支（企業局運営継続時）
（単位：百万円）

費目	H30	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23	
収益的収入	11,927	9,178	9,176	9,089	9,066	9,053	9,050	9,037	9,549	9,510	9,517	9,505	9,504	9,443	9,367	9,358	9,358	9,358	9,549	9,447	9,444	186,556	
収益的支出	8,231	8,368	8,387	8,458	8,564	8,664	8,781	9,007	9,075	9,066	9,061	9,072	9,053	8,984	8,850	8,711	8,625	8,612	8,593	8,579	8,638	175,149	
人件費	262	262	262	262	262	262	262	262	262	262	262	262	262	262	262	262	262	262	262	262	262	262	5,233
経費	1,561	1,435	1,429	1,431	1,413	1,407	1,410	1,396	1,390	1,392	1,379	1,374	1,377	1,364	1,357	1,361	1,348	1,343	1,348	1,331	1,327	27,612	
動力費	48	47	47	46	46	46	46	46	45	45	45	45	45	45	44	43	43	43	44	42	42	895	
修繕費	300	251	251	260	251	251	260	251	251	260	251	251	260	251	251	260	251	251	260	251	251	5,076	
薬品費	56	52	52	51	51	51	51	50	50	49	50	49	49	49	48	48	48	48	48	46	46	986	
施設管理委託費	591	573	573	573	573	573	573	573	573	574	574	574	574	574	574	574	574	574	574	575	575	11,474	
テレメータ回線料	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	423	
管理経費	34	54	54	54	53	53	53	53	53	53	53	53	53	53	52	52	52	52	52	52	52	1,057	
ダム負担金等	511	437	431	425	418	412	406	401	396	391	386	381	376	371	366	362	357	353	349	344	340	7,702	
減価償却費	5,759	6,332	6,416	6,538	6,703	6,843	6,983	7,245	7,335	7,340	7,362	7,390	7,375	7,326	7,204	7,065	6,995	6,989	6,969	6,973	7,038	140,421	
支払利息	630	340	281	228	185	153	126	105	88	72	59	47	39	32	28	24	21	18	15	13	11	1,883	
その他	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
収益的収支	3,696	810	789	631	503	388	269	29	474	444	456	432	451	459	517	647	733	746	956	868	806	11,408	

※H30は決算値

収益的収支（コンセッション導入時）
（単位：百万円）

※料金単価は「企業局運営継続時」と同じ

費目	H30	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23
収益的収入	11,927	9,178	9,176	9,089	9,066	9,053	9,050	9,037	9,549	9,510	9,517	9,505	9,504	9,443	9,367	9,358	9,358	9,358	9,549	9,447	9,444	186,556
収益的支出	8,231	8,333	8,334	8,376	8,436	8,494	8,570	8,720	8,793	8,753	8,699	8,681	8,656	8,589	8,445	8,310	8,219	8,197	8,244	8,287	8,100	169,237
人件費（県）	262	255	249	242	235	235	235	235	235	235	235	235	235	235	235	235	235	235	235	235	235	4,749
人件費（運営権者）	0	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	628
経費	1,561	1,237	1,231	1,232	1,216	1,210	1,212	1,199	1,193	1,194	1,182	1,177	1,179	1,167	1,160	1,163	1,151	1,147	1,150	1,135	1,131	23,667
動力費	48	42	42	42	41	41	41	41	41	40	40	40	40	40	39	39	39	39	39	38	38	805
修繕費	300	214	214	221	214	214	221	214	214	221	214	214	221	214	214	221	214	214	221	214	214	4,315
薬品費	56	46	46	46	46	46	45	45	45	44	45	44	44	44	43	43	43	43	43	42	42	887
施設管理委託費	591	434	434	435	435	435	435	435	435	435	435	435	435	435	435	435	435	435	435	436	436	8,702
テレメータ回線料	21	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	380
管理経費	34	41	41	41	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	39	39	802
ダム負担金・保険料等	511	441	435	429	421	416	410	405	400	394	389	384	379	375	370	365	361	357	352	348	344	7,776
減価償却費	5,759	6,338	6,412	6,502	6,629	6,738	6,855	7,051	7,128	7,112	7,093	7,099	7,087	7,040	6,915	6,786	6,713	6,703	6,742	6,810	6,645	136,398
支払利息	630	360	303	251	209	178	151	147	137	128	121	110	102	95	86	78	68	62	60	57	38	2,742
SPC設立・運営経費	0	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	94
公租公課	0	104	101	111	108	93	79	48	60	45	30	21	14	12	9	10	13	12	18	12	11	912
モニタリング費	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	47
その他	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収益的収支	3,696	845	842	713	630	559	479	317	756	757	818	824	847	854	922	1,048	1,139	1,161	1,305	1,159	1,344	17,320

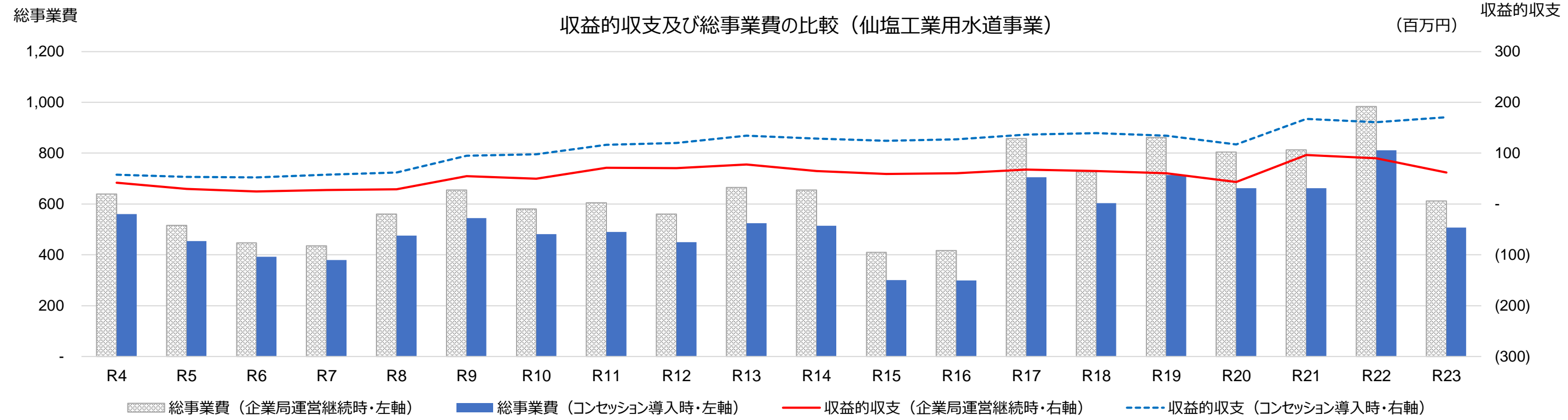
※H30は決算値

総事業費
（単位：百万円）

	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23
企業局運営継続時	7,988	6,563	6,540	5,957	5,968	7,750	4,820	4,854	5,487	4,542	4,003	3,884	3,696	3,211	3,654	3,887	5,522	5,523	6,855	4,391	105,093
コンセッション導入時	7,563	6,092	6,028	5,464	5,560	6,928	4,544	4,502	4,997	4,202	3,759	3,625	3,421	3,012	3,444	3,601	5,196	5,204	6,595	4,264	98,001

※総事業費は、事業期間（20年間）での事業費削減効果を正確に捕捉するため、減価償却費ではなく建設改良費を採用している。

仙塩工業用水道事業



収益的収支（企業局運営継続時）
（単位：百万円）

費目	H30	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23	
収益的収入	708	684	673	669	667	667	660	656	647	645	647	645	645	644	639	597	585	584	646	642	638	12,882	
収益的支出	642	642	644	644	640	638	605	606	576	575	569	581	586	584	572	532	524	541	550	552	576	11,737	
人件費	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	844
経費	212	211	211	211	211	211	211	211	211	211	211	211	211	211	211	211	211	211	211	211	211	211	4,219
動力費	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	327
修繕費	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	1,242
薬品費	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	52
管理費	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	2,466
ダム負担金等	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	132
減価償却費	377	380	381	380	376	375	342	341	311	309	304	314	319	317	306	264	255	270	277	278	300	6,402	
支払利息	11	9	10	10	10	9	10	11	11	12	12	13	14	13	12	14	15	17	19	20	22	262	
その他	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	10
収益的収支	66	42	29	25	27	29	55	50	71	71	78	65	59	61	68	65	61	43	96	90	62	1,145	

※H30は決算値

収益的収支（コンセッション導入時）
（単位：百万円）

※料金単価は「企業局運営継続時」と同じ

費目	H30	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23	
収益的収入	708	684	673	669	667	667	660	656	647	645	647	645	645	644	639	597	585	584	646	642	638	12,882	
収益的支出	642	627	620	617	609	605	565	558	531	525	512	516	521	517	503	458	450	467	479	481	467	10,628	
人件費（県）	42	41	40	39	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	765	
人件費（運営権者）	0	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	101	
経費	212	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	3,357
動力費	16	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	294	
修繕費	62	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	1,043	
薬品費	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	46	
管理費	123	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	1,826	
ダム負担金・保険料等	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	148	
減価償却費	377	382	378	374	369	368	331	326	297	293	282	288	294	291	278	232	223	239	248	249	237	5,977	
支払利息	11	13	12	12	11	11	10	12	12	13	13	13	12	12	11	12	13	14	16	17	16	255	
SPC設立・運営経費	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	14	
公租公課	0	16	15	17	17	14	12	7	9	7	5	3	2	2	1	1	2	2	3	2	2	140	
モニタリング費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	
その他	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
収益的収支	66	58	53	52	58	62	95	98	116	120	135	129	125	127	136	139	135	117	167	161	171	2,254	

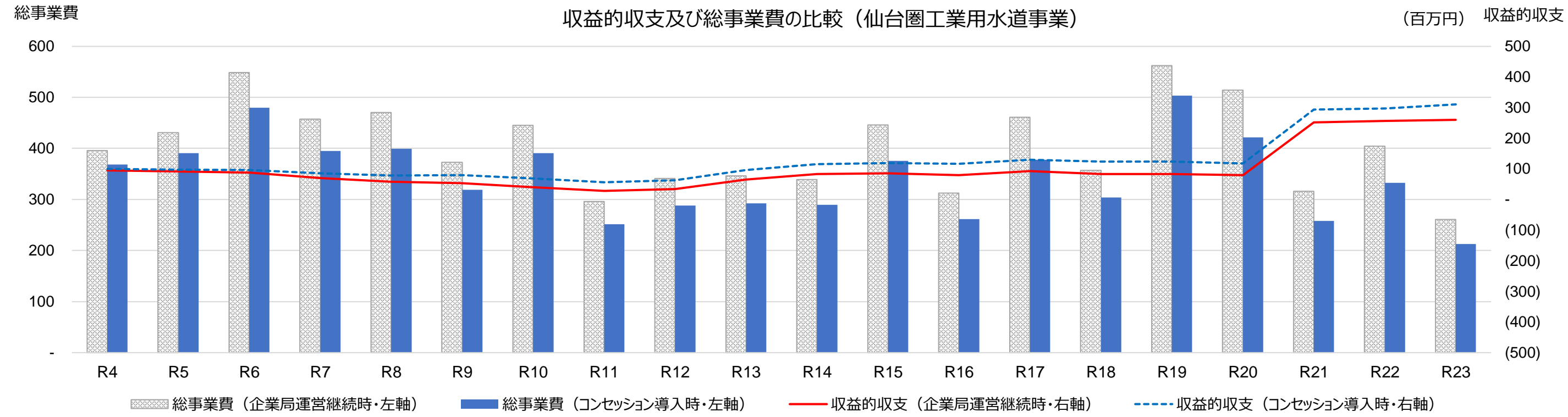
※H30は決算値

総事業費
（単位：百万円）

	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23
企業局運営継続時	640	516	447	436	560	655	580	605	561	665	654	409	417	857	728	862	804	812	983	612	12,803
コンセッション導入時	560	455	393	380	476	545	482	490	450	525	515	300	299	705	604	714	662	662	811	507	10,536

※総事業費は、事業期間（20年間）での事業費削減効果を正確に捕捉するため、減価償却費ではなく建設改良費を採用している。

仙台圏工業用水道事業



収益的収支 (企業局運営継続時)
(単位: 百万円)

費目	H30	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23	
収益的収入	534	489	490	489	489	489	490	479	479	479	480	479	479	479	480	479	479	479	659	654	646	10,165	
収益的支出	434	393	399	401	419	430	436	439	451	446	415	397	393	399	388	396	396	399	407	397	385	8,189	
人件費	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	805
経費	199	197	197	197	197	197	197	197	197	197	197	197	197	197	197	197	197	197	197	197	197	197	3,932
動力費	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	511
修繕費	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	684
薬品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理費	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	1,524
ダム負担金等	63	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	1,212
減価償却費	194	153	159	160	177	188	193	195	207	202	172	153	151	156	145	153	154	155	163	154	142	3,331	
支払利息	0	3	3	4	5	6	6	6	7	6	6	6	6	6	5	6	5	6	7	6	6	112	
その他	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	10	
収益的収支	100	95	91	87	70	58	53	40	28	34	65	82	86	80	92	83	83	80	252	257	260	1,976	

※H30は決算値

収益的収支 (コンセッション導入時)
(単位: 百万円)

※料金単価は「企業局運営継続時」と同じ

費目	H30	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23
収益的収入	534	489	490	489	489	489	490	479	479	479	480	479	479	479	480	479	479	479	659	654	646	10,165
収益的支出	434	389	393	392	404	410	410	411	423	416	384	364	360	363	351	356	356	360	366	358	335	7,600
人件費 (県)	40	39	38	37	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	730
人件費 (運営権者)	0	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	97
経費	199	171	171	171	171	171	171	171	171	171	171	171	171	171	171	171	171	171	171	171	171	3,424
動力費	26	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	460
修繕費	34	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	581
薬品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理費	76	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	1,154
ダム負担金・保険料等	63	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	1,228
減価償却費	194	156	161	160	173	181	183	185	195	190	159	140	136	140	128	134	135	139	143	136	116	3,090
支払利息	0	6	6	6	6	6	5	7	8	8	9	9	9	9	8	7	6	7	7	7	5	140
SPC設立・運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10
公租公課	0	11	11	12	11	10	8	5	6	5	3	2	2	1	1	1	1	1	2	1	1	96
モニタリング費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
その他	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	10
収益的収支	100	100	97	96	85	79	79	69	56	63	96	115	119	116	130	124	123	118	293	296	310	2,565

※H30は決算値

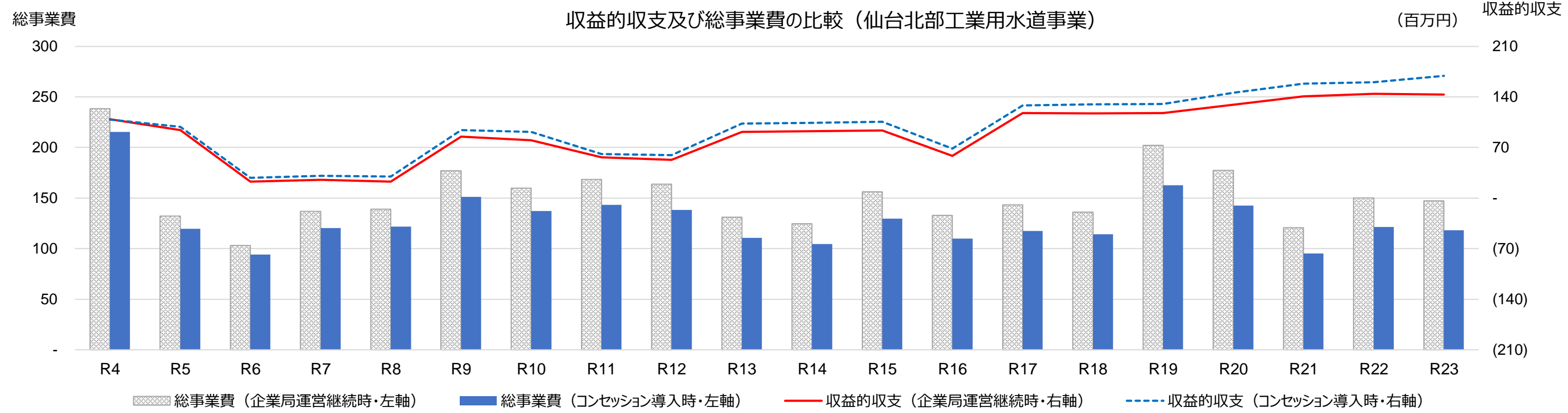
総事業費

(単位: 百万円)

	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23
企業局運営継続時	395	431	549	457	471	373	445	296	341	346	339	446	312	461	357	562	514	316	404	261	8,078
コンセッション導入時	369	390	480	395	400	319	391	252	288	293	289	376	262	378	304	503	421	258	332	213	6,912

※総事業費は、事業期間 (20年間) での事業費削減効果を正確に捕捉するため、減価償却費ではなく建設改良費を採用している。

仙台北部工業用水道事業



収益的収支（企業局運営継続時）
(単位：百万円)

費目	H30	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23	
収益的収入	536	517	518	449	449	449	449	448	410	410	404	395	393	342	341	339	339	339	339	338	335	8,004	
収益的支出	422	408	424	426	424	426	364	368	354	357	313	303	300	284	223	222	221	209	199	194	191	6,210	
人件費	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	99
経費	120	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	1,816
動力費	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	29
修繕費	28	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	257
薬品費	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理費	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	1,168
ダム負担金等	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	568
減価償却費	296	311	327	329	327	330	267	270	256	259	215	205	202	186	125	124	123	111	100	96	93	4,257	
支払利息	1	0	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	31
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6
収益的収支	114	109	94	23	25	23	85	80	56	53	92	93	93	58	117	117	118	129	141	144	143	1,794	

※H30は決算値

収益的収支（コンセッション導入時）
(単位：百万円)

※料金単価は「企業局運営継続時」と同じ

費目	H30	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23	
収益的収入	536	517	518	449	449	449	449	448	410	410	404	395	393	342	341	339	339	339	339	338	335	8,004	
収益的支出	422	408	419	421	418	419	355	356	349	351	301	291	288	274	213	210	208	193	181	178	165	5,999	
人件費（県）	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	90
人件費（運営権者）	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
経費	120	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	1,624
動力費	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	26
修繕費	28	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	231
薬品費	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理費	58	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	783
ダム負担金・保険料等	28	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	584
減価償却費	296	314	325	327	324	326	263	264	257	259	210	200	197	183	122	119	118	103	91	88	76	4,165	
支払利息	1	1	1	1	1	1	1	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	47	
SPC設立・運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
公租公課	0	5	5	6	6	5	4	3	3	2	2	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	48
モニタリング費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6
収益的収支	114	109	99	28	31	30	94	92	61	59	103	104	105	69	128	130	130	146	158	160	169	2,004	

※H30は決算値

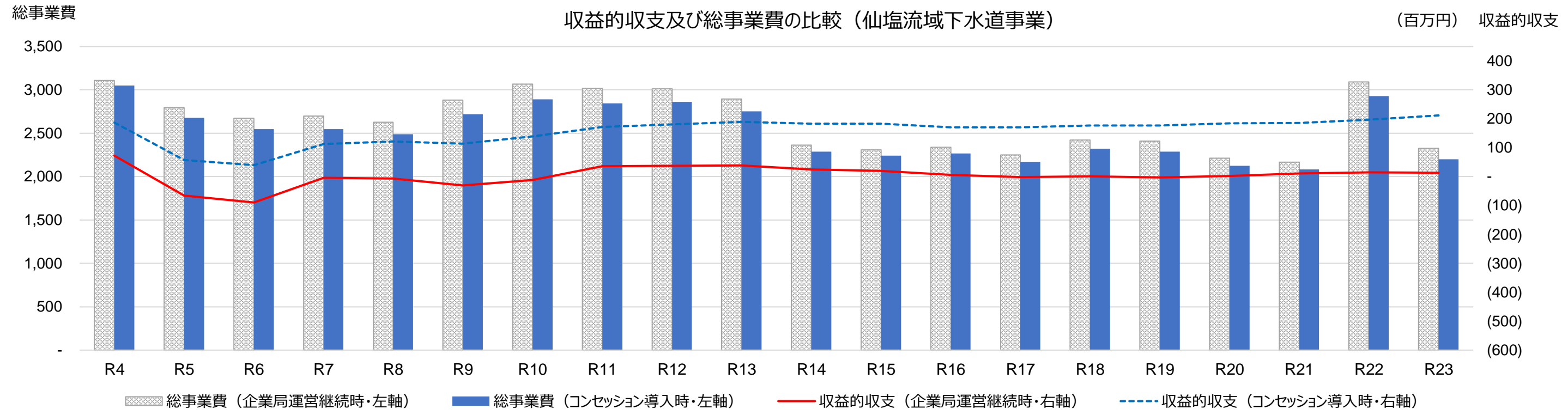
総事業費

(単位：百万円)

	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23
企業局運営継続時	238	132	103	137	139	177	160	168	164	131	125	156	133	143	136	202	177	121	150	147	3,041
コンセッション導入時	215	120	94	120	122	151	137	143	138	111	105	130	110	117	114	163	143	95	121	118	2,568

※総事業費は、事業期間（20年間）での事業費削減効果を正確に捕捉するため、減価償却費ではなく建設改良費を採用している。

仙塩流域下水道事業



収益的収支（企業局運営継続時）
(単位：百万円)

費目	H30	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23	
収益的収入	1,829	3,761	3,567	3,564	3,578	3,601	3,546	3,514	3,557	3,513	3,507	3,551	3,406	2,983	2,945	2,786	2,668	2,604	2,518	2,403	2,414	63,988	
収益的支出	1,566	3,689	3,632	3,654	3,583	3,608	3,577	3,526	3,521	3,476	3,469	3,526	3,386	2,977	2,946	2,786	2,670	2,602	2,507	2,389	2,401	63,923	
人件費	49	125	125	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	2,459
経費	1,451	1,581	1,591	1,663	1,568	1,563	1,580	1,556	1,556	1,556	1,556	1,556	1,556	1,556	1,556	1,556	1,556	1,556	1,556	1,556	1,556	1,556	31,328
直接業務費		315	315	315	315	315	315	315	315	315	315	315	315	315	315	315	315	315	315	315	315	315	6,302
動力費		338	335	334	331	331	328	328	328	328	328	328	328	328	328	328	328	328	328	328	328	328	6,586
修繕費		78	78	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	69	1,393
薬品費		53	53	53	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	1,036
委託費		429	443	525	434	429	450	426	426	426	426	426	426	426	426	426	426	426	426	426	426	426	8,672
その他経費		360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	7,198
県業務相当額		7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	142
減価償却費	0	1,947	1,884	1,833	1,852	1,883	1,837	1,809	1,799	1,753	1,745	1,802	1,663	1,253	1,221	1,061	945	877	782	664	673	29,283	
企業債利息等	66	37	32	35	41	40	37	38	43	44	45	45	45	46	46	46	46	46	46	46	46	48	853
収益的収支	262	72	-65	-90	-4	-6	-31	-12	36	37	39	25	20	5	-1	1	-2	2	10	15	14	64	

※H30は決算値

収益的収支（コンセッション導入時）
(単位：百万円)

※負担金単価は「企業局運営継続時」と同じ

費目	H30	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23
収益的収入	1,829	3,768	3,574	3,541	3,542	3,557	3,496	3,454	3,491	3,436	3,421	3,456	3,311	2,885	2,852	2,700	2,590	2,528	2,448	2,341	2,352	62,742
収益的支出	1,566	3,582	3,517	3,502	3,430	3,435	3,382	3,315	3,320	3,256	3,232	3,274	3,128	2,715	2,681	2,524	2,413	2,344	2,262	2,144	2,141	59,596
人件費（県）	49	121	118	114	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	2,231
人件費（運営権者）	0	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	295
経費	1,451	1,334	1,342	1,399	1,322	1,318	1,332	1,313	1,313	1,313	1,313	1,313	1,313	1,313	1,313	1,313	1,313	1,313	1,313	1,313	1,313	26,424
直接業務費		221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	4,412
動力費		304	301	301	298	298	295	295	295	295	295	295	295	295	295	295	295	295	295	295	295	5,927
修繕費		68	68	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	1,232
薬品費		47	47	47	47	47	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	932
委託費		343	355	420	347	343	360	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	6,937
その他経費		342	342	342	342	342	342	342	342	342	342	342	342	342	342	342	342	342	342	342	342	6,838
県業務相当額・保険料等		7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	145
減価償却費	0	1,943	1,877	1,799	1,812	1,834	1,781	1,744	1,733	1,676	1,659	1,707	1,568	1,157	1,129	976	868	802	714	603	613	27,995
利息等	66	69	68	68	67	66	65	80	86	92	98	99	99	98	95	90	85	82	83	82	70	1,642
SPC設立・運営経費	0	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	8
公租公課	0	88	85	94	91	79	67	41	51	38	25	18	12	10	8	8	11	10	16	10	10	771
モニタリング費	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	40
収益的収支	262	186	57	39	113	122	114	139	171	180	189	182	183	170	171	176	176	184	186	196	211	3,146

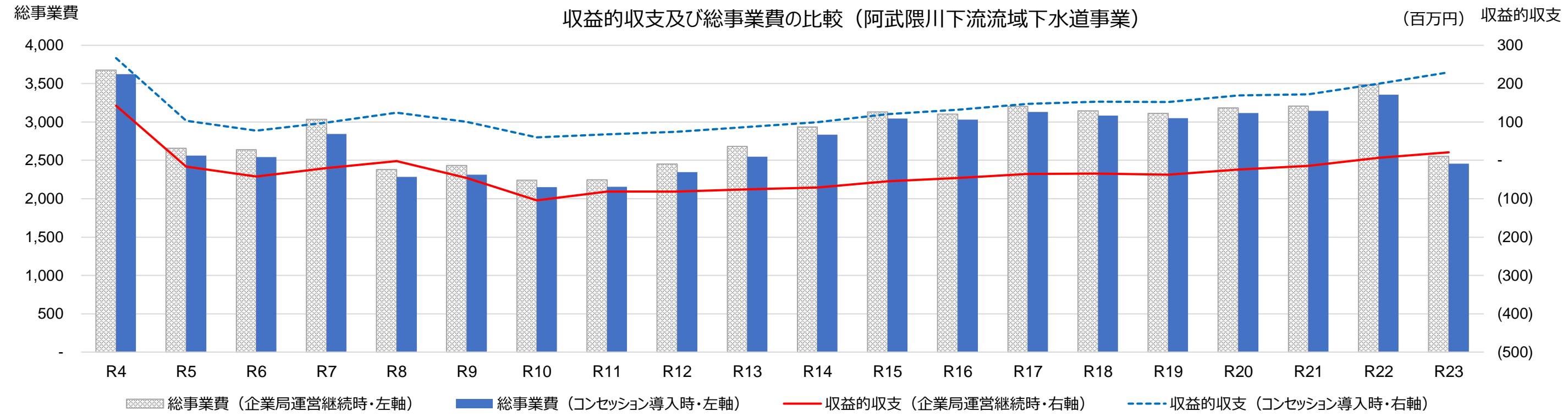
※H30は決算値

総事業費
(単位：百万円)

	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23
企業局運営継続時	3,109	2,795	2,671	2,698	2,624	2,880	3,065	3,017	3,009	2,892	2,364	2,307	2,338	2,249	2,422	2,407	2,211	2,166	3,090	2,327	52,641
コンセッション導入時	3,047	2,677	2,548	2,544	2,487	2,720	2,887	2,845	2,862	2,751	2,286	2,241	2,265	2,171	2,322	2,287	2,123	2,083	2,926	2,199	50,270

※総事業費は、事業期間（20年間）での事業費削減効果を正確に捕捉するため、減価償却費ではなく建設改良費を採用している。

阿武隈川下流流域下水道事業



収益的収支 (企業局運営継続時)
(単位: 百万円)

費目	H30	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23	
収益的収入	2,033	4,638	4,390	4,412	4,425	4,493	4,502	4,427	4,373	4,326	4,258	4,186	3,806	3,362	3,330	3,309	3,279	3,223	3,122	2,966	2,799	77,625	
収益的支出	1,611	4,496	4,406	4,454	4,446	4,495	4,548	4,531	4,454	4,408	4,334	4,256	3,861	3,408	3,366	3,343	3,317	3,247	3,137	2,960	2,778	78,246	
人件費	41	101	101	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	2,032
経費	1,490	1,536	1,491	1,526	1,489	1,466	1,505	1,551	1,551	1,551	1,551	1,551	1,551	1,551	1,551	1,551	1,551	1,551	1,551	1,551	1,551	1,551	30,733
直接業務費		329	329	329	329	329	329	329	329	329	329	329	329	329	329	329	329	329	329	329	329	329	6,588
動力費		340	341	342	343	341	340	339	339	339	339	339	339	339	339	339	339	339	339	339	339	339	6,798
修繕費		63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	1,267
薬品費		78	80	82	74	78	74	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87	1,688
委託費		463	418	445	417	393	437	467	467	467	467	467	467	467	467	467	467	467	467	467	467	467	9,112
その他経費		256	253	258	257	255	256	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	5,160
県業務相当額		6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	121
減価償却費	0	2,814	2,766	2,770	2,795	2,867	2,885	2,826	2,747	2,702	2,629	2,552	2,156	1,700	1,656	1,631	1,603	1,531	1,419	1,239	1,054	44,343	
企業債利息等	80	45	48	57	59	61	57	52	54	53	52	51	52	55	57	59	61	63	65	68	71	1,139	
収益的収支	422	142	-17	-43	-21	-2	-46	-104	-81	-82	-76	-71	-55	-46	-36	-34	-38	-24	-15	6	21	-621	

※H30は決算値

収益的収支 (コンセッション導入時)
(単位: 百万円)

費目	H30	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23	
収益的収入	2,033	4,649	4,395	4,399	4,408	4,466	4,477	4,403	4,343	4,294	4,221	4,143	3,760	3,311	3,277	3,255	3,227	3,173	3,076	2,924	2,761	76,961	
収益的支出	1,611	4,383	4,291	4,321	4,310	4,343	4,377	4,343	4,275	4,219	4,134	4,044	3,640	3,180	3,129	3,102	3,075	3,004	2,904	2,724	2,532	74,330	
人件費 (県)	41	98	96	94	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	1,844
人件費 (運営権者)	0	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	244
経費	1,490	1,284	1,248	1,277	1,246	1,227	1,258	1,297	1,297	1,297	1,297	1,297	1,297	1,297	1,297	1,297	1,297	1,297	1,297	1,297	1,297	1,297	25,703
直接業務費		231	231	231	231	231	231	231	231	231	231	231	231	231	231	231	231	231	231	231	231	231	4,611
動力費		306	307	308	308	306	306	305	305	305	305	305	305	305	305	305	305	305	305	305	305	305	6,118
修繕費		57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	1,140
薬品費		70	72	74	67	70	66	79	79	79	79	79	79	79	79	79	79	79	79	79	79	79	1,519
委託費		370	334	356	333	315	349	374	374	374	374	374	374	374	374	374	374	374	374	374	374	374	7,289
その他経費		244	241	245	245	242	243	246	246	246	246	246	246	246	246	246	246	246	246	246	246	246	4,902
県業務相当額・保険料等		6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	124
減価償却費	0	2,810	2,759	2,752	2,776	2,839	2,856	2,794	2,712	2,664	2,587	2,503	2,104	1,644	1,598	1,572	1,545	1,475	1,366	1,191	1,011	43,558	
利息等	80	81	81	83	83	83	82	96	100	104	109	109	110	111	109	108	104	104	108	109	99	1,974	
SPC設立・運営経費	0	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	234	
公租公課	0	84	81	90	87	75	64	39	49	36	24	17	12	10	7	8	11	9	15	10	9	736	
モニタリング費	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	38	
収益的収支	422	266	103	78	98	124	100	60	68	75	87	99	120	131	147	153	152	169	172	200	230	2,631	

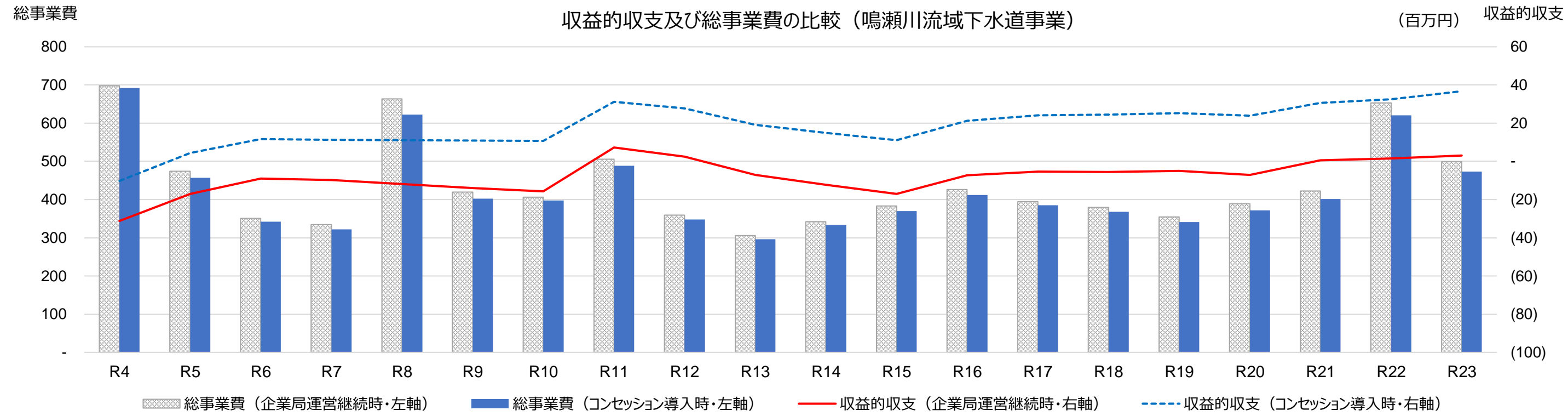
※H30は決算値

総事業費
(単位: 百万円)

	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23
企業局運営継続時	3,673	2,657	2,637	3,034	2,381	2,430	2,242	2,245	2,451	2,682	2,936	3,132	3,100	3,200	3,145	3,112	3,180	3,208	3,485	2,550	57,479
コンセッション導入時	3,621	2,562	2,541	2,845	2,282	2,313	2,148	2,154	2,345	2,549	2,834	3,042	3,031	3,132	3,083	3,051	3,116	3,143	3,355	2,457	55,603

※総事業費は、事業期間(20年間)での事業費削減効果を正確に捕捉するため、減価償却費ではなく建設改良費を採用している。

鳴瀬川流域下水道事業



収益的収支（企業局運営継続時）
（単位：百万円）

費目	H30	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23	
収益的収入	387	594	571	560	550	548	568	572	599	603	592	588	585	597	595	594	586	554	547	535	528	11,466	
収益的支出	255	625	588	568	560	560	582	588	592	600	599	600	602	604	600	600	591	561	546	534	525	11,626	
人件費	3	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	166
経費	219	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	255	5,094
直接業務費		46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	911
動力費		41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	825
修繕費		24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	485
薬品費		9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	182
委託費		90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	1,792
その他経費		43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	853
県業務相当額		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	46
減価償却費	0	358	322	301	293	293	315	321	323	331	330	332	333	334	331	330	321	292	276	263	253	6,251	
企業債利息等	33	4	3	5	4	4	4	4	6	6	6	5	5	7	7	7	7	7	8	8	9	115	
収益的収支	133	-31	-17	-9	-10	-12	-14	-16	7	2	-7	-12	-17	-7	-5	-6	-5	-7	1	2	3	-161	

※H30は決算値

収益的収支（コンセッション導入時）
（単位：百万円）

※負担金単価は「企業局運営継続時」と同じ

費目	H30	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23	
収益的収入	387	598	574	560	551	548	566	570	594	597	586	582	579	590	587	587	579	549	541	529	520	11,387	
収益的支出	255	608	569	548	539	537	555	559	563	569	567	567	568	568	563	562	554	525	511	496	483	11,015	
人件費（県）	3	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	151
人件費（運営権者）	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	20
経費	219	214	214	214	214	214	214	214	214	214	214	214	214	214	214	214	214	214	214	214	214	214	4,275
直接業務費		32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	638
動力費		37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	743
修繕費		22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	438
薬品費		8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	164
委託費		72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	1,433
その他経費		41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	810
県業務相当額・保険料等		2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	49
減価償却費	0	358	319	298	290	290	310	315	317	324	323	325	326	327	323	322	314	286	270	257	245	6,139	
利息等	33	12	12	11	11	10	10	12	13	14	15	15	15	15	14	14	13	13	13	13	12	257	
SPC設立・運営経費	0	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	51
公租公課	0	13	13	14	14	12	10	6	8	6	4	3	2	2	1	1	2	1	2	2	1	115	
モニタリング費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	
収益的収支	133	-10	4	12	11	11	11	11	31	28	19	15	11	21	24	24	25	24	31	33	37	372	

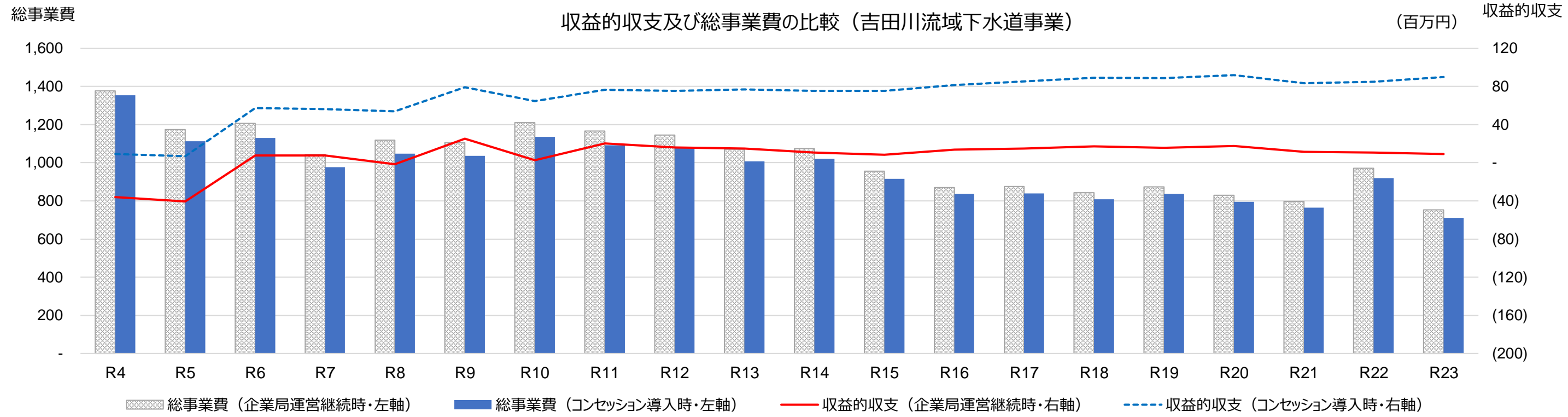
※H30は決算値

総事業費
（単位：百万円）

	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23
企業局運営継続時	698	474	351	334	663	419	407	506	359	306	342	383	426	394	379	354	389	423	653	499	8,759
コンセッション導入時	692	457	342	322	622	402	397	488	348	296	334	370	412	385	367	342	372	402	620	473	8,440

※総事業費は、事業期間（20年間）での事業費削減効果を正確に捕捉するため、減価償却費ではなく建設改良費を採用している。

吉田川流域下水道事業



収益的収支 (企業局運営継続時)
(単位: 百万円)

費目	H30	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23	
収益的収入	811	1,186	1,136	1,225	1,245	1,268	1,293	1,324	1,393	1,418	1,437	1,462	1,471	1,470	1,435	1,392	1,374	1,345	1,302	1,255	1,222	26,654	
収益的支出	615	1,222	1,177	1,218	1,237	1,270	1,268	1,322	1,373	1,403	1,422	1,452	1,463	1,456	1,420	1,375	1,358	1,328	1,291	1,244	1,213	26,510	
人件費	14	34	34	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	702
経費	554	583	588	610	597	608	578	598	598	598	598	598	598	598	598	598	598	598	598	598	598	598	11,939
直接業務費		150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	3,001
動力費		119	120	122	122	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	2,452
修繕費		46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	920
薬品費		17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	344
委託費		146	150	170	156	168	136	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156	3,116
その他経費		102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	2,043
県業務相当額		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	62
減価償却費	0	595	546	556	588	610	635	671	720	749	768	798	808	801	765	719	704	673	637	591	559	13,491	
企業債利息等	47	10	8	16	17	16	19	18	20	20	21	21	21	22	22	22	22	21	21	20	20	378	
収益的収支	196	-36	-41	8	7	-2	25	2	20	16	15	11	8	14	15	17	16	18	11	11	9	144	

※H30は決算値

収益的収支 (コンセッション導入時)
(単位: 百万円)

※負担金単価は「企業局運営継続時」と同じ

費目	H30	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23
収益的収入	811	1,191	1,141	1,217	1,232	1,255	1,273	1,303	1,367	1,388	1,403	1,426	1,433	1,430	1,397	1,356	1,339	1,313	1,273	1,230	1,199	26,166
収益的支出	615	1,182	1,134	1,160	1,176	1,201	1,194	1,238	1,290	1,313	1,326	1,350	1,358	1,349	1,312	1,267	1,251	1,221	1,190	1,145	1,109	24,766
人件費 (県)	14	34	33	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	637
人件費 (運営権者)	0	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
経費	554	487	491	509	498	507	483	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	499	9,961
直接業務費		105	105	105	105	105	105	105	105	105	105	105	105	105	105	105	105	105	105	105	105	2,101
動力費		107	108	110	110	110	111	111	111	111	111	111	111	111	111	111	111	111	111	111	111	2,207
修繕費		42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	844
薬品費		15	15	15	15	15	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	310
委託費		116	120	136	125	134	109	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	2,493
その他経費		97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	1,941
県業務相当額・保険料等		3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	65
減価償却費	0	593	542	546	574	594	617	649	694	720	735	762	771	763	729	685	671	642	609	567	538	13,001
利息等	47	24	25	26	27	26	26	32	35	37	40	40	40	40	39	37	34	33	33	32	27	654
SPC設立・運営経費	0	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	119
公租公課	0	33	32	36	35	30	25	16	19	14	10	7	5	4	3	3	4	4	6	4	4	294
モニタリング費	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15
収益的収支	196	9	7	57	56	54	79	65	77	75	77	75	75	81	85	89	88	92	83	85	90	1,400

※H30は決算値

総事業費
(単位: 百万円)

	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18	R19	R20	R21	R22	R23	R4-R23
企業局運営継続時	1,376	1,173	1,206	1,044	1,118	1,106	1,211	1,165	1,144	1,070	1,075	956	870	875	842	874	830	797	971	753	20,455
コンセッション導入時	1,354	1,113	1,129	977	1,048	1,035	1,136	1,091	1,082	1,008	1,021	916	838	839	809	838	796	765	919	710	19,423

※総事業費は、事業期間(20年間)での事業費削減効果を正確に捕捉するため、減価償却費ではなく建設改良費を採用している。