

クラフト（工芸）としての復興戦略



東北大学大学院
経済学研究科
准教授

高浦 康有 さん

東日本大震災の被災地において、その復興に携わる今回の3人の社会起業家たちの共通点は何だろうか。それは古民家の土壁修復、スペインタイル工房の立ち上げ、女性たちによるハンドメイド・アクセサリーの製作支援など、奇しくも手作りクラフトに関係しているという点である。3人は、NPOの中立的な性格を上手に活用しながら、公的な復興支援金や民間企業の助成金など外部資金を得てきた。そのみならず設計士やデザイナー、企業のプロボノラの有する専門性を上手に組み入れながら、市民協働の要素も取り入れ、地元スタッフによる新商品開発や市民講師によるものづくり講座、会員有志によるイベント企画などを実施するに至っている。専門性と市民性という相異なる要素を巧みに組み合わせ、ひとつの流れを生み出すことで持続可能な事業に仕上げているのである。

また3人は「当初から戦略的に事業化を

進めたわけではなく、様々なつながりや声かけ、気持ちの通ったあたたかい支援」を取り込みながら、その都度事業を最適化するマインドをもっている。80年代、経営学の異端児として知られたヘンリー・ミンツバーグ教授は、それまでの計画一辺倒な戦略観に対抗し、クラフト（工芸）としての戦略、という概念を示した。ちょうど陶芸家が土をこねて知をめぐらしつつ指で感じながら作品をつくるのと同様に、戦略もその都度の状況に合わせて自己形成されていくというのである。

もちろん陶芸家としての技量やノウハウがあっただけで戦略的なパターンが浮かび上がってくる。社会起業家もまた日々の実践をふまえて獲得した知識や経験をもとに戦略をクラフティング（創発）していく。その底流にあるのは、地元コミュニティへの愛情である。その愛への共感が広がる時、今回のケースのように上質なクラフトが生み出されるのであろう。

平成29年度宮城県 NPO 等の絆力を活かした震災復興支援事業

3/15
木

『復興』の先を考えるミーティング in 仙台

～絆力を活かした震災復興支援事業報告会 & 交流会～

日時：3月15日（木）13：30～17：00
会場：せんだいメディアテーク1階オープンスクエア



東日本大震災からまもなく7年。すでに震災復興は、一過性のものではなく、長期的視点を要する課題へと変わっています。

今なお、被災地で課題の解決に取り組んでいる NPO 等の活動を知っていただき、『復興』とその先の在り方を NPO や企業、コミュニティなど、地域の担い手同士がともに考える交流会を開催します。

将来の世代のための環境や資源を壊さずに、今の生活をより良い状態にする「持続可能な開発目標」(SDGs) (※)を学びながら考えましょう。

当日は「みやぎソーシャルビジネス支援ネットワーク」による相談対応も行います。ご希望のある方は参加申込時にその旨をお伝えください。

【相談内容：各種助成金、組織づくり、NPO 法人設立手続き、許認可の取得、資金調達など】

※相談内容によっては、都合により当日対応いたしかねる場合がございます。その際は、後日対応いたします。

I部 報告会 平成29年度 NPO 等の絆力を活かした
震災復興支援事業成果報告
10:00～14:40

II部 交流会 情報提供 「SDGs 視点で考える復興支援」
14:50～17:00 黒田 かをりさん
(一般社団法人 SDGs 市民社会ネットワーク代表理事)

事例 「誰も取り残さない社会へ
～NPO と企業の協働～」

小椋 亘さん
(NPO 法人ふうどばんく東北 AGAIN 事務局)



▲黒田かをりさん

交流会 「復興の先を SDGs で考えよう」
企業や NPO 等の紹介をした後、グループで話し合います。
(名刺、パンフレットなどをご持参ください。)

参加対象 どなたでもご参加いただけます。 **参加費** 無 料

お申込み、お問合わせはお電話で
認定 NPO 法人杜の伝言板ゆるる **TEL 022-791-9323**
主催：宮城県 企画運営：認定 NPO 法人杜の伝言板ゆるる

『復興ing』バックナンバーは
県ホームページで公開しています。

<https://www.pref.miyagi.jp/soshiki/kyosha/fukkoing29.html>

復興ing NPO等の震災復興取り組み事例集

2018.2 vol.3

発行：宮城県環境生活部共同参画社会推進課
〒980-8570
仙台市青葉区本町三丁目8番1号
TEL：022-211-2576

企画・編集：認定特定非営利活動法人 杜の伝言板ゆるる
〒983-0852 宮城県仙台市宮城野区榴岡3-11-6 コーポラス島田B6
TEL：022-791-9323 FAX：022-791-9327
E-mail：npo@yururu.com URL：https://www.yururu.com/